

ד. לאור תוצאותיה העיסקיות של תעליפלטס וחוסר הסינרגיות לפעילויות הקבוצה, הוחלט לנקוט בפעולות שיביאו להבראת החברה במקביל למאמצים למוכרה.

לחברה מונה מנכ"ל חדש, פוטרו למעלה משליש מעובדי החברה, ננקטו פעולות ייעול והוגברו מאמצי השיווק. צעדים אלו הביאו לשיפור בתוצאות החברה ברבעון השלישי, תוך מעבר מהפסד תפעולי של כ- 600 אלף ש"ח (במחצית הראשונה) של השנה לרווח תפעולי של כ- 250 אלף ש"ח ברבעון השלישי לשנת 98.

כל זאת לא משנה את החלטת הנהלת תעבורה למכור את תעליפלטס בימים אלו מתנהל משא ומתן עם רוכש פוטנציאלי.

ה. מ.מ.מ. - חברת מ.מ.מ. חתמה בחודש יוני 98 על חוזה חדש עם הממשלה על הקמת מטמנת דודאים ולפיכך הפרוייקט יוצא לדרך. סך ההשקעה הצפויה מגיעה לכ - 21 מיליון ש"ח, כאשר חלקה של תעבורה בהשקעה הינו כשליש מסכום זה. ההשקעה תמומן במלוואה במימון בנקאי שעם הפעלת הפרוייקט יהפוך למימון ללא ערבות בעלים (RECURSE NON)

ו. במהלך שלושת הרבעונים הראשונים לשנת 98 יזמה החברה פעילויות בתחומים חדשים:

1. חברה לטיפול בנושא איכות הסביבה, בעיקר ביוב ומים בשיתוף עם אזורים ורן קרול שהגישה הצעה למכון טיהור בבאר שבע. כמו כן, פועלת להקמת מיזמים משותפים עם רשויות מקומיות.

2. הוקמה חברה משותפת עם "אלדן" להובלת רכב במוביליות קטנות.
3. הוגשה הצעה למכרז לניקוי פטריות ים המלח עבור מפעלי ים המלח הירדניים.
4. נרכשו 9% נוספים ממניות מספנות ישראל, כך שכיום אחזקות תעלמרין במספנות מסתכמות ב- 19%. ההשקעה הנוספת מומנה בהלוואה ממשאב.
5. נבדקות השקעות נוספות.
- ז. השלמת הרה-ארגון המשפטי של החברה והכללת כל הפעילויות במסגרת חברות בנות תחת מטרייה של חברת אם אחת תתבצע עד סוף השנה.
- ח. החלה התארגנות לקראת הנפקת הקבוצה.

דירקטוריון 22.11.98

אני רוצה לנצל את הרגעים האלה להביע הערכתנו הבלתי רגילה ל- 2 חברים.

יוסי רוזן היו"ר שממנו למדנו לעבוד במסגרת שבה אנחנו עובדים היום. יוסי הישרה עלינו תמיד אוירה טובה מאד במסירותו.

במהלך השנים, מטבע הדברים, לא היינו תמיד באותה דעה אבל יוסי בדרכו ההגיונית ונועם ההליכות הוביל אותי, בדרך כלל, לכך שהתאמתי את עצמי וכל זאת מבלי שהרגשתי בכלל או לא העליתי על דעתי שחשבתי אחרת. זו אחת האומנויות של יוסי.

יוסי היה מעורב כמעט בכל דבר. את יוסי אי אפשר למרוח, אי אפשר לטייח דברים בחצאי דברים, כך חיינו בלי שהצטברו משקעים כל שהם.

הוא עשה זאת בחכמה וביסודיות ולא אחת מנע מאתנו שגיאות שיכולנו לשלם עבורם ביותר.

אתה משאיר לעצמך אצלנו פינה חמה מאד, אנחנו נלווה אותך בהרבה חום והערכה.

יוסי נובק:

יוסי ליווה את המו"מ מטעם משאב על קניית תעבורה בהרבה חוכמה והגינות.

בתעבורה הוא התמנה לסמנכ"ל כספים ועשה את זה במקצועיות וביושר.

אנחנו שמחים שניתנה לו ההזדמנות להתקדם לאן שהוא נמצא היום, אנחנו חיים עם זה בהרגשה טובה מאד.

יוסי אתה אחד מיסודות השיתוף פעולה עם משאב וגם ממך למדנו הרבה.

יש לך אצלנו פינה חמה מאד ואתה "שייך" במלוא מובן הביטוי.

נמשיך להסתייע בניסיוןך וכישוריך גם בעתיד.

בהזדמנות זו אני רוצה לברך את חזי דוברת עם מינויו ליו"ר תעבורה.

את חזי אנחנו מכירים הרבה שנים ואין לי ספקות שנוכל ללמוד ממנו, אנו ננצל את ההזדמנות הזו כי את הניסיון שחזי צבר לא לומדים באוניברסיטאות.

אני מברך את גיל לייזנר עם הצטרפותו כחבר דירקטוריון של תעבורה מטעם כור. גם מנסיוןך נוכל ללמוד הרבה ולא נוותר על זה - איחולי לך.

נעבור כעת לסקירה תקופתית:

תשעת החודשים הראשונים של שנת 1998 עמדו בסימן המשכו והעמקתו של המיתון בפעילות הכלכלית המשק הישראלי. מיתון זה השפיע על הפעילות במגזרי קבוצת תעבורה, כמעט ללא יוצא מן הכלל.

בקבוצת תעבורה התאפיינו תשעת החודשים הראשונים של השנה במספר מאמצים עיקריים:

- א. מאבק עיקש ומתמיד לנסות ולשמר, ככל הניתן את היקפי המכירות במגזרים השונים, תוך מתן שימת לב מיוחדת למוסר התשלומים ההולך ומתדרדר.
 - ב. החלפת הנהלת תשתית, גיבוש תוכניות שיווק, התייעלות והעמקת גביית החובות בהתחשב במיתון בכלל ובשפל בענף התובלה בפרט, מתוך מטרה להחזיר את תשתית לרמת הריווחיות שאפיינה אותה בעבר.
 - ג. מעורבות רבה יותר בממ"ן, הן בפעילות השוטפת של החברה והן במאבק המתעצם מול כוונת הממשלה לפגוע בתעריפי ממ"ן והכנסת מפעיל שני לטיפול במטענים אוויריים. מעורבות זו באה לידי ביטוי גם במינוי יוסי נובק כמנכ"ל בתחילת השנה.
- במקביל אנו פועלים לאיתור הזדמנויות עסקיות להרחבת פעילות ה- T.P.L (THIRD PARTY LOGISTICS), במטרה לפתח את פעילות ממ"ן בתחומים אשר אינם בחזקת מונופול.
- כמו כן, ממ"ן פועלת לאיתור השקעות חדשות בפעילויות המשיקות לתחומי התמחותה בארץ ובחו"ל ואיתור שותפים אסטרטגים בינ"ל מתוך מגמה להרחיב את פעילותה בתחום השירותים הלוגסטיים.

ד. לאור תוצאותיה העיסקיות של תעליפלטס וחוסר הסינרגיות לפעילויות הקבוצה, הוחלט לנקוט בפעולות שיביאו להבראת החברה במקביל למאמצים למוכרה.

לחברה מונה מנכ"ל חדש, פוטרו למעלה משליש מעובדי החברה, ננקטו פעולות ייעול והוגברו מאמצי השיווק. צעדים אלו הביאו לשיפור בתוצאות החברה ברבעון השלישי, תוך מעבר מהפסד תפעולי של כ- 600 אלף ש"ח (במחצית הראשונה) של השנה לרווח תפעולי של כ- 250 אלף ש"ח ברבעון השלישי לשנת 98.

כל זאת לא משנה את החלטת הנהלת תעבורה למכור את תעליפלטס בימים אלו מתנהל משא ומתן עם רוכש פוטנציאלי.

ה. מ.מ.מ. - חברת מ.מ.מ. חתמה בחודש יוני 98 על חוזה חדש עם הממשלה על הקמת מטמנת דודאים ולפיכך הפרוייקט יוצא לדרך. סך ההשקעה הצפויה מגיעה לכ - 21 מיליון ש"ח, כאשר חלקה של תעבורה בהשקעה הינו כשליש מסכום זה. ההשקעה תמומן במלוואה במימון בנקאי שעם הפעלת הפרוייקט יהפוך למימון ללא ערבות בעלים (RECURSE NON)

ו. במהלך שלושת הרבעונים הראשונים לשנת 98 יזמה החברה פעילויות בתחומים חדשים:

1. חברה לטיפול בנושא איכות הסביבה, בעיקר ביוב ומים בשיתוף עם אזורים ורן קרול שהגישה הצעה למכון טיהור בבאר שבע. כמו כן, פועלת להקמת מיזמים משותפים עם רשויות מקומיות.