

נשר מפעלי מלט ישראליים בע"מ

NESHER ISRAEL CEMENT ENTERPRISES LTD.



HEAD OFFICE: 99 BEN-YEHUDA ST., TEL-AVIV

TEL: (03) 5209504 :טל

הנהלה מרכזית: בן יהודה 99, תל-אביב

FAX: (03) 5231874 :פקס

מען למכתבים: ת.ד. 29835, ת"א 61297

MAILING: P.O.B. 29 835, TEL-AVIV 61297, ISRAEL

29.10.98

לכבוד

שלום רב,

אך סימלי הדבר כי עם תום שנת תשנ"ח, ולאחר כשש שנים, אני מסיים את תפקידי כמנכ"ל משאב יוזם ופתוח בע"מ וכיו"ר דירקטוריון נשר מפעלי מלט ישראליים בע"מ.

בשנים האחרונות עברו כור תעשיות בע"מ וכלל תעשיות והשקעות בע"מ שינויים, הן בהרכב הבעלות, הן במהות ההשקעות והן במבנה האירגוני שלהם. השינויים הללו השפיעו על מבנה משאב וסדרי פעילותה. אנו חיים בסביבה משתנה ועלינו להתאים עצמנו לתנאים המשתנים. שומה עלינו לשמור על עירנות ולפעול בזמן הנכון, במקצועיות ובנחישות. המבחן האמיתי שלנו היה ונשאר - קריאת המפה מראש והתאמת פעילותנו למציאות המשתנה. רק כך נמשיך להיות חברה רווחית ומשגשגת, התורמת לרווחת עובדיה ומוסיפה ערך לבעלי מניותיה. בהסכמה עם בעלי המניות ולאחר שגבשנו את המבנה האירגוני החדש, בצעתי את החלטות הדירקטוריון וסיימתי את יישום ההחלטות הללו הלכה למעשה.

בנשר, היו לנו בעיות בעבר ויש להניח שתתעוררנה בעיות גם בעתיד. משוכנע אני כי נשר מאורגנת להתמודד עם המציאות הכלכלית החדשה כפי שהוכיחה זאת בעבר. בראיה ארוכת טווח נשר הינה חברה רווחית ובעלת בסיס איתן וערך גלום לקראת העתיד. ניתן לסמוך על המנהלים שידעו להנהיג את החברה ולהניע את העובדים העושים את עבודתם נאמנה. כשם שעברנו תקופה ארוכה של כעשור בה התמודדנו עם גידול בביקוש, הרחבת תשתית היצור, שיפור השרות, התיעלות והוזלת מלט, נוכל להמשיך ולהתמודד עם הקשיים שיוליד המחר.

זכות גדולה היתה לי לעבוד בתקופת עשייה מרתקת ומגוונת של החברה, תקופה בה גולת הכותרת היתה פתיחת המשק לתחרות, רוויה, חשיפה ועוד, וזאת לצד מיטב האנשים הממלאים את תפקידי הניהול בחברה ויועציהם המסיעים בידם.

עם סיום תפקידי ברצוני להודות על התקופה הנפלאה ועל הזכות שניתנה לי כאמור, ולהודות לכם, עובדים ומנהלים, על שיתוף הפעולה, על הרוח הטובה השוררת בחברה ועל תרומתכם להצלחתה של נשר. אל יקל ראשכם בהישגים שהיו עד כה, אך המורשת שלי היא כי חובה שלא להתברך בהישגים אלא לבחון יום יום ושעה שעה את השינויים בסביבה ולהסתגל אליהם. אנו ממשיכים להיות נתונים במיתון ועלינו להמשיך ולהתיעל, להמשיך ולשרת את לקוחות ולקיים את החברה על בסיס תחרותי וידידותי לסביבה.

מאחל לכם המשך הצלחה, ובטוח כי בעתיד תזניקו את נשר קדימה להישגים חדשים.

באיחולי הצלחה לנשר,
למנהליה ולעובדיה,

יוסי רוזן,
יו"ר הדירקטוריון

מפעלים

נשר חיפה

ת.ד. 1696, חיפה 31016

טלפון: (04) 8211311

פקסימיליה: (04) 8211860

נשר רמלה

ת.ד. 5, רמלה 72100

טלפון: (08) 9271777

פקסימיליה: (08) 9246451

נשר הר-טוב

ת.ד. 64, בית שמש 99100

טלפון: (02) 9901222

פקסימיליה: (02) 9911150

other'rosen239

NESHER HAR-TUV

P.O.B. 64, BETH-SHEMESH 99100

TELEPHONE: (02) 9901222

FACSIMILE: (02) 9911150

NESHER RAMLE

P.O.B. 5, RAMLE 72100

TELEPHONE: (08) 9271777

FACSIMILE: (08) 9246451

ENTERPRISES

NESHER HAIFA

P.O.B. 1696 HAIFA 31016

TELEPHONE: (04) 8211311

FACSIMILE: (04) 8211860

יוסי רוזן
מנהל כללי

30 אוקטובר, 1998

לכבוד
ארד שמואל
מנכ"ל התאחדות הקבלנים והבונים, מקוה ישראל 18,
תל-אביב

שלום רב,

עם סיום תפקידי כמנכ"ל משאב יזום ופתוח בע"מ וכיו"ר דירקטוריון נשר מפעלי מלט ישראלים בע"מ, אני מבקש להודות לך על יחסי העבודה החמים והתקינים שהיו בינינו, על האמון ועל שיתוף הפעולה.

בהזדמנות זו אני שמח להודיעך כי החל מ-1.11.98 יכהן מנכ"ל כלל תעשיות והשקעות מר רימון בן שאול, כיו"ר נשר בנוסף לתפקידו כיו"ר משאב. לנוחיותך אציין כי כתובתו ומספר הטלפון של רימון בן-שאול הם כדלקמן:

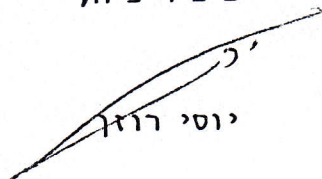
מגדל עתידים, בנין 4 קומה 16
קרית עתידים
ת.ד. 58177
תל אביב, 61581
טל: 03-7650350

אני בטוח כי בניצוחו של רימון בן שאול, שיוביל את נשר, ימשכו הקשרים הטובים בין החברות ומקווה להמשיך עמכם על קשר גם מהחברה לישראל.

לנוחיותך אציין כי כתובתי החדשה היא: -

בית אסיה
רח' ויצמן 4
תל אביב
טלפון: 6944520
פקס: 6951034

ב ב ר כ ה,


יוסי רוזן

העתק: מר רימון בן שאול - מנכ"ל כלל תעשיות והשקעות בע"מ
מר יצחק דוידי - מנכ"ל נשר מפעלי מלט ישראלים בע"מ

יוסי רוזן
מנהל כללי

30 אוקטובר, 1998

לכבוד
יחזקאל דברת
משנה למנכ"ל כלל תעשיות בע"מ
מגדל עתידים
תל אביב

לחזי היקר,

עם סיום תפקידי כמנכ"ל משאב יזום ופיתוח בע"מ והחלטת בעלי המניות על מינויך כיו"ר דירקטוריון תעבורה מיכלי מלט בע"מ וכמתאם פעילויות בתחומים אחרים של משאב בין החברות ובין בעלי המניות, אני מבקש לברך אותך ולאחל לך הצלחה והנאה בתפקיד.

בהכירי אותך, את נסיוןך ואת כישוריך בטוחני, כי החברות יהנו מעבודתך הן לטובתן והן לטובת בעלי המניות שהפקידו בידיך נכסים חשובים אלה.

אני לרשותך בכל נושא שתידרש מעתה ואילך ומאחל לך הצלחה מלאה ותוצאות עסקיות נאותות.

בברכה,


יוסי רוזן

יוסי רוזן
מנהל כללי

30 אוקטובר, 1998

לכבוד
ד"ר דוד תדמור
הממונה על ההגבלים העסקיים
רח' כנפי נשרים 22
ירושלים

לד"ר תדמור הנכבד,

בימים אלה אני מסיים את תפקידי כמנכ"ל משאב יזום ופתוח בע"מ וכיו"ר דירקטוריון נשר ותעבורה.

תקופת פעילותי במשאב נמשכה שש שנים. במהלך תקופה זו נחשפתי לתחום ההגבלים העיסקיים בכל נושא בו עסקתי: - תשתית, אנרגיה והובלה.

אני מבקש להודות לך באופן אישי על הדרך היחודית, המקצועית, המכובדת והנכונה בה הנך מנהיג את רשות ההגבלים העיסקיים.

מודה לך על שלא תסכת מאמץ, מחשבה וזמן לסייע ככל יכולתך כדי להגיע להבנה.

מאזל לך הצלחה בהמשך ובטוח שדרכינו תפגשנה, אם לא בתפקידי החדש הרי בהזדמנויות אחרות, במרץ ובבריאות טובה.

ב ב ר כ ה,


יוסי רוזן

יוסי רוזן
מנהל כללי

30 אוקטובר, 1998

לכבוד
רם כספי, עו"ד
רח' פישמן מימון 7,
תל-אביב

שלום רב,

כמה מילות פרידה, עם סיום תפקידי כמנכ"ל משאב יזום ופיתוח בע"מ וכיו"ר דירקטוריון נשר מפעלי מלט ישראלים בע"מ.

אני מוצא חובה נעימה לפנות אליך ולציין את שיתוף הפעולה לו זוכות משאב ונשר ממך בחיי היום יום, את מאמציי ומסירותך ועל כך - מלוא הערכתי.

אני מודה לך על שהקדשת זמן, מרץ וכישורים, על שליווית את הפעילויות השונות בהענות מלאה, בהענקת תמיכה ובעצה טובה, ועל שבצעת את העבודה ביסודיות, התעמקות, קפדנות וטעם טוב.

מחליפי בתפקיד יו"ר דירקטוריון נשר הינו מר רימון בן שאול מנכ"ל כלל תעשיות והשקעות בע"מ. אני בטוח כי יעלה בידך להמשיך לשמר ולטפח את מערכת היחסים הטובה והחמה שהיתה בינינו.

אני מברך אותך על האיכות והרמה של עבודתך, בטוח בהצלחתך ומאחל לך המשך עבודה מהנה ופורייה.

מקווה ובטוח שנמשיך לשמור על קשר אישי חם גם בעתיד.

ב ב ר כ ה,



יוסי רוזן

העתק: מר רימון בן שאול - יו"ר דירקטוריון משאב יזום ופיתוח בע"מ

יוסי רוזן
מנהל כללי

30 אוקטובר, 1998

לכבוד
רם כספי, עו"ד
רח' פישמן מימון 7,
תל-אביב

שלום רב,

כמה מילות פרידה, עם סיום תפקידי כמנכ"ל משאב יזום ופיתוח בע"מ וכיו"ר דירקטוריון נשר מפעלי מלט ישראלים בע"מ.

אני מוצא חובה נעימה לפנות אליך ולציין את שיתוף הפעולה לו זוכות משאב ונשר ממך בחיי היום יום, את מאמציך ומסירותך ועל כך - מלוא הערכתי.

אני מודה לך על שהקדשת זמן, מרץ וכישורים, על שליווית את הפעילויות השונות בהענות מלאה, בהענקת תמיכה ובעצה טובה, ועל שבצעת את העבודה ביסודיות, התעמקות, קפדנות וטעם טוב.

מחליפי בתפקיד יו"ר דירקטוריון נשר הינו מר רימון בן שאול מנכ"ל כלל תעשיות והשקעות בע"מ. אני בטוח כי יעלה בידך להמשיך לשמר ולטפח את מערכת היחסים הטובה והחמה שהיתה בינינו.

אני מברך אותך על האיכות והרמה של עבודתך, בטוח בהצלחתך ומאחל לך המשך עבודה מהנה ופורייה.

מקווה ובטוח שנמשיך לשמור על קשר אישי חם גם בעתיד.

בברכה,

יוסי רוזן

העתק: מר רימון בן שאול - יו"ר דירקטוריון משאב יזום ופיתוח בע"מ



30 October, 1998

Daf Trucks N.V.
Mr. G. Baan - Chairman
The NETHERLANDS

Dear Mr. Baan,

As I conclude my term of office as President of Mashav Initiating & Development Ltd. and as Chairman of the Board of Taavura Cement Containers Ltd., I wish to thank you for the warm working relations we have enjoyed, and for the trust and cooperation.

It is my pleasure to advise you that Mr. Yehezkel Dovrat will replace me as the Chairman of Taavura, and we wish him every success. For your convenience, I note below Yehezkel's address and telephone number:

Migdal Atidim, 16th floor, Building No. 4,
Atidim High Tech Industrial Park
P.O.B. 58177
Tel Aviv 61581
Tel: 03-7650350

I am confident that under Yehezkel Dovrat's stewardship of Taavura, the good relations between the companies will continue.

I hope that we will remain in touch even after my move to the Israel Corporation Ltd.

Following, for your convenience, please find my new address:

Asia House
4 Weizman St.
Tel Aviv 61336
ISRAEL
Tel: 03-6944520
Fax: 03-6951034

Very truly yours,

Yoseph Rosen

c.c. Mr. Yehezkel Dovrat - Executive Vice President,
Clal Industries & Investments Ltd.
Mr. Avraham (Bondi) Livnat - Managing Director
Taavura Cement Containers Ltd.

30 אוקטובר, 1998

לכבוד
אבידור אבני
רח' ברטנוב 8,
צהלה

שלום רב,

כמה מילות פרידה, עם סיום תפקידי כמנכ"ל משאב יזום ופתוח בע"מ וכיו"ר דירקטוריון נשר מפעלי מלט ישראלים בע"מ.

אני מוצא חובה נעימה לפנות אליכם - עורכי הדין, רואי החשבון והיועצים - ולציין את שיתוף הפעולה לו זוכות משאב ונשר מכם בחיי היום יום, את מאמצים ומסירותכם ועל כך - מלוא הערכתי.

אני מודה לכם על שהקדשתם זמן, מרץ וכישורים, על שלוויתם את הפעילויות השונות בהענות מלאה, בהענקת תמיכה ובעצה טובה, ועל שבצעתם את העבודה ביסודיות, התעמקות, קפדנות וטעם טוב.

מחליפי בתפקיד יו"ר דירקטוריון נשר הינו מר רימון בן שאול מנכ"ל כלל תעשיות והשקעות בע"מ. אני בטוח כי יעלה בידכם להמשיך לשמר ולטפח את מערכת היחסים הטובה והחמה שהיתה בינינו.

אני מברך אתכם על האיכות והרמה של עבודתכם, בטוח בהצלחתכם ומאחל לכולכם המשך עבודה מהנה ופורייה.

מקווה ובטוח שנמשיך לשמור על קשר אישי חם גם בעתיד.

בברכה,

יוסי רוזן

העתק: מר רימון בן שאול - יו"ר דירקטוריון משאב יזום ופתוח בע"מ

יוסי רוזן
מנהל כללי

30 באוקטובר 1998

לכבוד

שלום רב,

בסוף חודש זה אסיים את תפקידי כמנכ"ל משאב, לאחר שש שנות עבודה מרתקות ופוריות.

אין זה מעשי לומר מילות פרידה אישיות לכל החברים והידידים ואני מנצל דרך זו להודות לכולכם מקרב לב על שיתוף הפעולה, התמיכה האהדה והחברות אשר זכיתי להם במהלך הדרך המשותפת.

אני מקווה ובטוח שנמשיך לשמור על קשר אישי חם גם בעתיד.

מאחל לך המשך הצלחה בכל דרכיך ומעשיך.

בברכה,

יוסי רוזן