

**יוסי רוזן, המנכ"ל הפורש של כלל תעשיות:**  
**"התוכנית האסטרטגית של**  
**כלל תעשיות לא עולה**  
**בקנה אחד עם ניסיוני ונתיבות"**

להלן הנוסח המלא של מכתב ההתפטרות  
 ששלח רוזן ליו"ד כלל, ליאון רקנאטי

ליאון היקר,  
 בהמשך לשיחתנו, אני מבקש להעלות על הכתב את אשר מסרתי לך  
 בפגישתנו ולציין את עיקרי הנימוקים אשר הביאוני להחלטה לשוב לת-  
 פקידי כמנכ"ל משאב.  
 מתוך הערכת המלאה לכנות וליחסי האמון שנוצרו בינינו אני חש  
 חובה היום, בעוד המסגרות טרם גובשו, להביא בפניך את החלטתי למ-  
 מש את הסיכום בינינו, כי אם אחליט לא לקבל את התפקיד באופן מלא  
 בכלל תעשיות תישמר לי הזכות להמשיך בתפקידי כמנכ"ל משאב.  
 בימים האחרונים התגבשו אצלי ההרגשה והצורך לשוב למשאב מהני-  
 מוקים והסיבות שאפרט בהמשך ובחרתי להודיע על החלטתי עכשיו, לפי-  
 ניי תום שישה חודשים, בשל קבלת הפנים המיועדת ליום 30.3.97, שכן  
 איני יכול להסתיר ממך, ממועצת המנהלים ומבעלי המניות את החלטתי  
 ובמקביל לזכות בברכות של כניסה לתפקיד.  
 התחזקתי בדעתי להקדים את גיבוש החלטתי מכיוון שכלל תעשיות  
 עומדת בפני אתגרים רבים בתקופה הקרובה ויש להימנע מאי ודאות לג-  
 ביה.  
 כאשר הצעת לי את תפקיד מנכ"ל כלל תעשיות, התלבטתי רבות  
 וסיכמנו מראש על דעתך ועל דעת מנכ"ל כור, כבעלי המניות של מש-  
 אב, כי אוכל לשוב למשאב בתוך שישה חודשים מבלי שהרבר יפגע במ-  
 ערכת האמון בינינו.  
 כבר עתה אציין כי ההתלבטויות שעמדו לנגד עיני כאותה עת ורצוני  
 לממש בטווח הקרוב את התוכנית האסטרטגית של משאב הם שעומרים  
 לנגד עיני גם היום.  
 ברצוני להדגיש ולציין כי קיבלתי את ההחלטה בתקופה בה מתקיי-  
 מים שיתוף פעולה ואמון מלא ביני לבינך כיו"ד וביני לבין מנכ"ל כלל  
 ישראל, מר יצחק קאול. כדי למנוע לזות שפתיים, אני מבקש להבהיר  
 ולהדגיש באופן חד משמעי וברור כי ההחלטה אינה על רקע אישי כלש-  
 הו.  
 כחלק מיחסי האמון והפתיחות ששוררים בינינו ברצוני לפרט את עי-  
 קרי הנימוקים להחלטתי:  
 א. התוכנית האסטרטגית שאושרה לאחרונה לכלל תעשיות מכוונת  
 את החברה לפעול בהדרגה כחברת השקעות גמישה הפועלת גם כשותף  
 פיננסי בהשקעותיה, ותמעיט בנטילת עמדת שליטה בהשקעותיה. תוכ-  
 נית זו, הגם שהיא נכונה מבחינה אסטרטגית לכלל, אינה עולה בקנה  
 אחד עם ניסיוני ונתיבותי ואינה מאפשרת ביטוי לניסיוני הניהולי ולא-  
 תגר הניהולי שראיתי לנגד עיני בקבלת התפקיד.  
 ב. משאב עומדת השנה בפני מספר אתגרים אסטרטגיים אשר דירק-  
 טוריון משאב החליט על ביצועם. מתוך ההבנה המלאה בין בעלי המניות  
 של משאב ורצונם המשותף בפיתוחה ובשגשוגה של משאב, הרי מימוש  
 התוכנית האסטרטגית בטווח הקרוב מחייב דווקא עתה את נוכחותי המ-  
 לאה, שכן הניסיון שצברתי כמשאב בתקופה בה ניהלתי אותה חשוב עתה  
 ויידרש בשלבי הביצוע של התוכנית האסטרטגית.  
 הקשרים ומערכת היחסים עם הגורמים השונים עימם נמצאת משאב  
 בקשרים מחייבים רציפות, איזוועועים והמשכיות, אך יש להדגיש גם  
 את קליטת הפעילות החדשה בתעבורה (לרבות ממ"ן), המשך הפעילויות  
 בנשר, בגרנית ועוד. זאת ועוד, מערכת היחסים הטובה בין השותפים במ-  
 שאב חשובה מאוד ודומני כי עזיבתי עתה את משאב עלולה לפגום בה  
 ולרחות את ביצוע המשימות האסטרטגיות של החברה. אני מעריך שת-  
 רומתה הרבה של משאב לבעלי מניותיה חשובה ומסיבה זו אני מייחס  
 חשיבות מירבית לנימוק זה. לסיכום, נראה לי כי תרומתי לכלל תעשיות  
 בתפקידי כמנכ"ל משאב תהיה גדולה יותר.  
 לסיום אני מבקש להודות לך ולבעלי המניות על האמון בבחירתתי לת-  
 פקיד מנכ"ל כלל תעשיות, על הסיוע, הגיבוי והחברות שנוצרה בינינו  
 תוך כדי תקופת עבודתנו המשותפת. אני מתנצל מראש על כל קושי  
 שנוצר עקב החלטתי. אתה יודע שכוונותי היו טובות. נענית לאהר הת-  
 לבטות רבה להצעה ומיד כשהגעתי למסקנה בחרתי להביאה לידיעתך.  
 כפי שהבטחתי לך, אעמוד לרשותך ולרשות החברה כל עוד אדרש,  
 עד למינויו של מחליפי, הן בטיפול בנושאים השוטפים והן בהעברה מסו-  
 דדת של התפקיד, ואשמח להמשיך לעמוד לרשותך ולרשות החברה גם  
 בעתיד בכל נושא אשר אוכל לסייע בו.  
 אני מבקש, לסיום, לאחל לך וליצחק קאול הצלחה רבה בתפקיד וב-  
 הצערתה של כלל קדימה. אני אמשיך לסייע לכם ולתרום את תרומתי  
 הצנועה להצלחה זו בתפקידי כמנכ"ל משאב.  
 בידידות ובחברות, יוסי רוזן