

27 באוקטובר 1996

לכבוד
ד"ר חזי אופיר
ראש החוג לכלכלה
האוניברסיטה העברית
ירושלים

א.ג.,

הנדון: חוברת האוניברסיטה העברית בירושלים

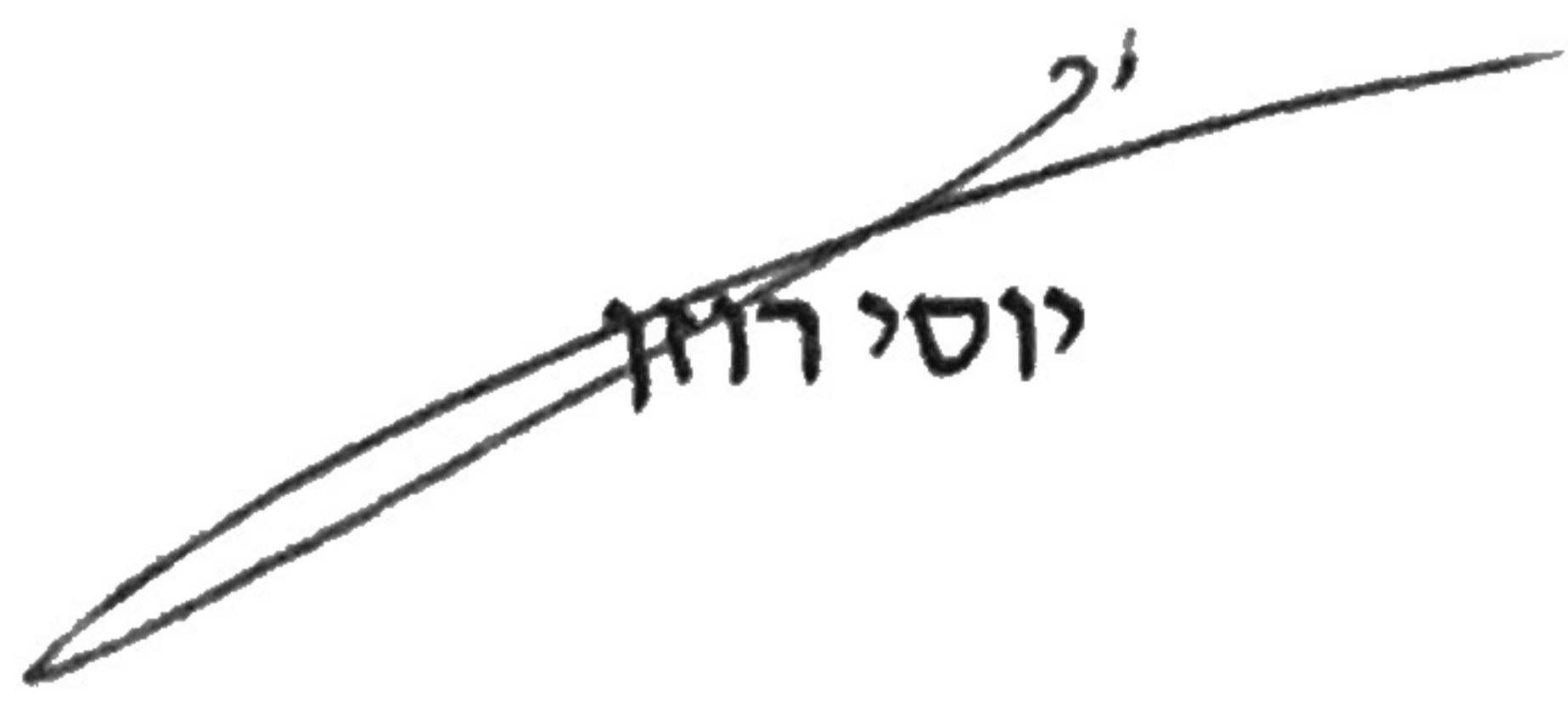
1. ברצוני להביא בפניכם, בתמצית, את עיקר המיומנויות הניהוליות אשר רכשתי, באוניברסיטה העברית בירושלים (הן בחוג לכלכלה והן ביה"ס למינהל עסקים), אשר סייעו ותרמו לי :-
כושר החשיבה הכלכלי והעיסקי, היכולת להשתמש בתאוריות לניתוח "בעיות מן החיים", שימוש בכלים שונים לניתוח אירועים.
2. ההיבטים המשמעותיים בניהול בכיר לפי ראות עיני, הם :
יכולת ראיית דברים בפרספקטיבה רחבה ברמת המקרו תוך התמצאות במיקרו. כך מתאפשר ניתוח אירועים ויכולת לקבל החלטות, מבלי שהמיקרו יכתיב ויפריע לראייה במקרו. התמצית :
- א. אפשר "לנהל בגדול" מבלי לרדת לשורש הבעיות, אך אסור לטפל בבעיות הקטנות כתחליף לראייה כוללת. היכולת לברור בין פרטים לעיקר, והיכולת להשתמש במקרו ומיקרו במינון הנכון.
- ב. לראות בראייה אסטרטגית את החברה לטווח ארוך ובינוני, תוך המשך ועיסוק בניהול השוטף של היום יום מבלי שתהיה סתירה ביניהם.
- ג. לבחור עובדים ומנהלים טובים. השקעה גדולה בבחירת האנשים ולא השקעה רבה "בחינוך" אנשים לא מתאימים, דבר שהסיכוי לו קלוש.
- ד. לאפשר הפעלת אנשים תוך האצלת סמכויות, לאפשר להם לבצע ולפקח על הביצוע.
- ה. לשמש כתובת בעת משבר, לפתור בעיות מרכזיות ולעודד יזמים ורעיונות לא שיגרתיים.
- ו. "לקרוא את המפה" המשקית והעיסקית מראש והערכות לבעיות המתעוררות במגמה למנען מראש או להתכונן להן ולא לטפל בהן בשיטה של כיבוי שריפות.

		<u>משרות קודמות</u>		3.
לימודים באוניברסיטה ועבודה בעיקר בתחומי החקלאות.	1965-1961	א.		
כלכלן עוזר בפרוייקט מפעל משותף של האו"ם ומשרד החקלאות.	1966-1965	ב.		
קצין תקציבים - המחלקה לתקציבים משרד החקלאות.	1967-1966	ג.		
מנהל המחלקה לתכנון ותקצוב - משרד החקלאות.	1972-1968	ד.		
<u>אגרוסקו - חברה לייצוא חקלאי.</u>	1982-1972	ה.		
ממונה על מנהל וארגון בחברה.	1976-1972			
מנהל סניף החברה באנגליה.	1980-1976			
סמנכ"ל לשיווק באגרוסקו.	1982-1980			
סמנכ"ל לכספים ארקיע.	1983	ו.		
מנכ"ל ארקיע - קווי תעופה ישראלים בע"מ.	1988-1984	ז.		
מנכ"ל קו-אופ הריבוע הכחול.	12/92-5/88	ח.		
מנכ"ל משאב יזום ופיתוח בע"מ. יו"ר דירקטוריון נשר מפעלי מלט ישראלים בע"מ. יו"ר דירקטוריון גרנית הכרמל השקעות בע"מ (סונול ישראל בע"מ).	החל מ-1.1.93	ט.		
דירקטור בארקיע קווי תעופה ישראלים בע"מ.	החל מ-1990	י.		
יו"ר דירקטוריון תעבורה מיכלי מלט בע"מ יו"ר דירקטוריון תשתית ציוד בינוי בע"מ.	החל מ-2.1.96	יא.		
יו"ר רבוע כחול ישראל בע"מ.	החל מ-1.8.96	יב.		

סיום לימודים 4.

- א. תלמיד ובוגר בית הספר החקלאי בנהלל 1954-1958.
- ב. בוגר האוניברסיטה העברית בכלכלה ומדעי המדינה - 1965.
- ג. תעודה במנהל עסקים באוניברסיטה העברית - 1972.

בברכה,


יוסי רוזן