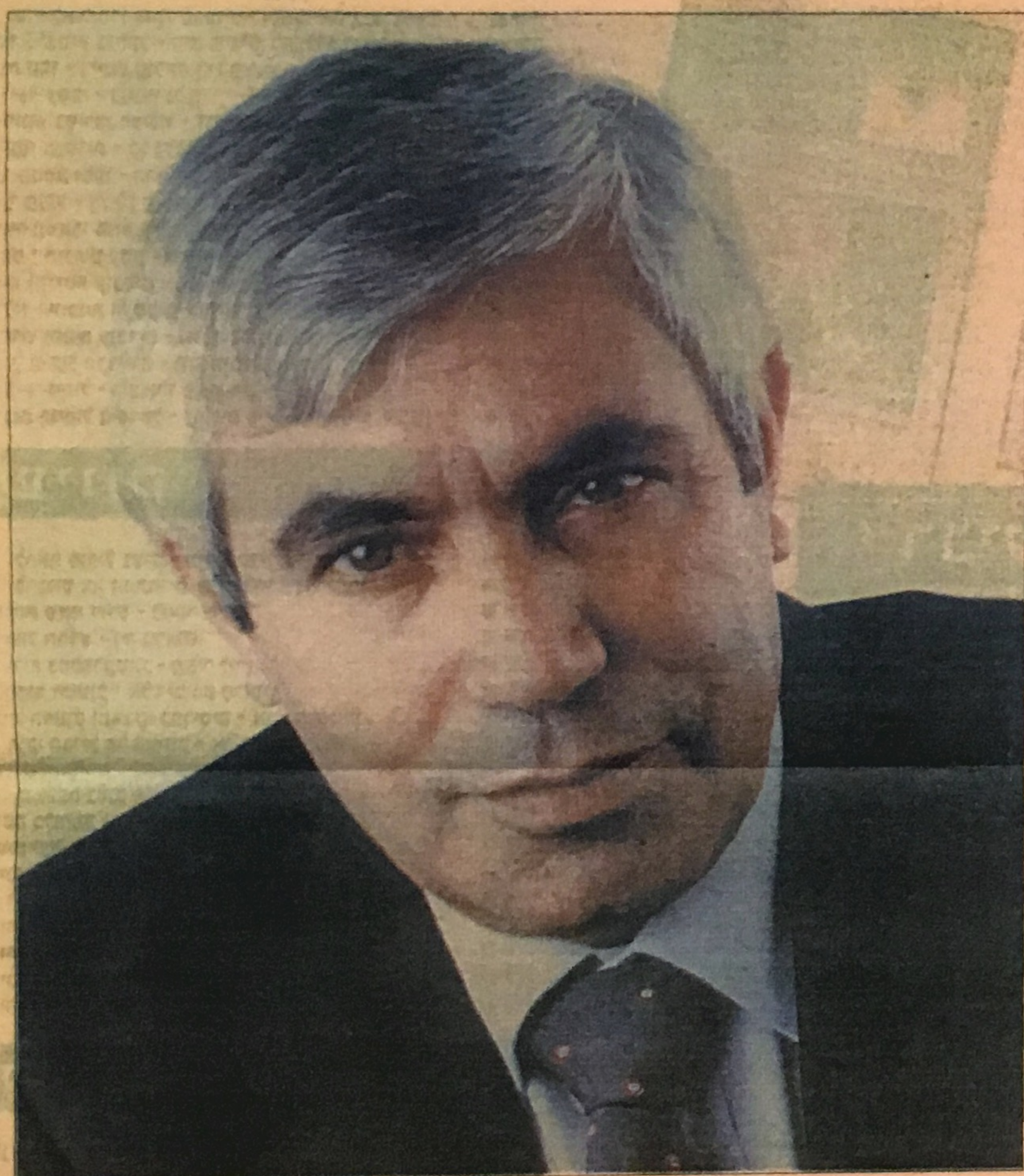


באתר שיווק
להשכרה
בצפון ת"א
 בגן העיר דירה מערבית
 4 חדרים, בריכה + שומר - \$4000 לחודש
 טל: 83-83-575-03 (20 קו"ם)

גלובס
העירב

תו-הזהב
שופר-סל
 תו אחד גדול שקונה הכל
 טלפון להזמנות: 03-939-1400

יוסי רוזן בא, הבין והלך



"אבל אני חושב שהם מגזימים." עוד אמר אז: "המינוי הוא ל-6 חודשים. התקופה הקצובה היא לא פיקטיבית. יכול להיות שיתברר לי שהמכנה הזה לא יכול לעבור...בתקופה הזו נבחנו את כל הדברים ונחליט."

שמועות על אי נחת וחוסר רגיעה במסדרונות כלל, כבר התחילו להסתובב לפני כמה שבועות. חיכו שיהיו ויכוחים בינו לבין יצחק קאול, שהתמנה יחד עם רוזן, להיות מנכ"ל החלק הלא תעשייתי של כלל ישראל. אבל זה לא היה זה. השמועות ריב"ו על משהו לא נעים בין רוזן ובין ליאון רקנאטי, היו"ר. זה שהביא את רוזן לתפקיד. זה כבר היה בה"חלט בלתי צפוי. כל כך לא צפוי, עד שאף אחד לא ממש האמין לזה.

מראש ברור היה שמדובר במבנה גיהולי אנומלי. כלל היא קונצרן במצב של נסיגה, שצריך להתחיל לעשות בו סדר. לרוזן יוער תפקיד מנהל החלק המרכזי בחברה, התעשייתי. קיוו שהכיסורים שלו יציעו את הקונצרן ההולך ומתקשה לעידן חדש. אלא שבצמוד לרוזן מינו את יצחק קאול. כשהתחילו לשאול אז מה יעשה קאול? החליטו לקבוע מר נח חרש - כלל השקעות. שם יהיה כל מה שאין בכ"ל לתעשיות. אבל שם פגש קאול בשני מנהלים רר מיננטיים ומצליחים, שידועים את העבודה. איתן סודוקה באזורים, ודימון בן שאול בביטוח. אז אמרו שקאול יתעסק בהפיכת כלל לענק תקשורת. או באה רשות החברות ואמרה: צינן לשנה.

צריך להבהיר, יחסי קאול ורוזן אינם הסיבה לפי רישת יוסי רוזן. קאול, למרות ה"שוויץ" באופיו

המשך בעמוד 60

סטלה קורין ליבו

באמצע נובמבר, צמוד לפירסום הר"ח הכספי הגרוע של כלל תעשיות לרבעון השלישי של '96, הודיעה משפחת רקנאטי, בעלת השליטה, על מינוי של יוסי רוזן, מנכ"ל משאב, למנכ"ל כלל תעשיות. מינוי הצלה קראו לזה אנ.

בתחילת ינואר הוא נכנס לתפקיד. עדיין מתל"בט, שומר לעצמו אופציה ללכת, (לברוח?) אחרי חצי שנה, מקפיד להחזיק ביד הסכמה של כל בעלי המניות במשאב לשמור לו את כיסא המנכ"ל, של"עולם מרוויח, ב"משאב" המחזיקה במונופול המלט נשר, שרוזן הוא היו"ר שלו.

היום, 27 למרץ, בצמוד לפירסום הר"ח הכספי עתיד ההפסדים וההפרשות לשנת '96, הוא הולך. אפילו לא המתין לתוצאות הרבעון הראשון שלו. רוזן מנסה הבוקר מכתב לליאון רקנאטי, יו"ר כלל. הוא פותח ב"ליאון היקר", מסיים כ"בידידות ובחב"רות". מכתב טכני, ניהולי, בו המילה "אסטרטגי" חוזרת כמה פעמים, בכמה הטיית.

רוזן לא אמר מילה נוספת. הוא גם לא יגיד. השייך שלו עם ליאון רקנאטי הרי לא נגמר. רקנאטי ישרא היום שלו במשאב, בה מחזיקת כור וכלל. יר"ת מזה, על פי הסכמים בין כור וכלל, תפקיד היו"ר במשאב עובר ברוטציה ביניהם. עכשיו זה בני גאון, בעתיד הקרוב אפשר יהיה למצוא שם את ליאון רקנאטי.

"חברים אומרים לי שאני קמיקו", אמר רוזן שנח"טב לאחר המנהלים המצליחים, המוכשרים והשק"טים במשק, בראיון לגלובס עם מינוי (1.12.96).

דין וחשבון:
הקוטג' נמכר עם
הליקויים, בעליו לא קיבל
פיצוי • חטר ישי מתקומט
עם השופטת • מאחורי
הקלעים של סכסוך עזי
לוי - אמנון דפאל
(עמ' 64'65)

נתח שוק:
שיווק רכב: הפדד ומכור
הקציבי וקסט וטאטי
לקשור בדאל • אחרי שנה
וחצי, הדשות השניה רוצה
קמביין מיידי • הפאואר
רינג'ידס מכים שנית
(עמ' 61'63)

כבר כאשר מונה לתפקיד מנכ"ל כלל תעשיות, הבין יוסי רוזן שכדאי לו לשמור במקביל על תפקידו הקודם, כמנכ"ל משאב. הבוקר פרש, לאחר שהבין כי יחסיו עם ליאון רקנאטי כיו"ר פעיל, אינם מותירים לו מרחב פעולה. בחברת כלל אומרים, כי פרישת רוזן אינה קשורה בעניינים אישיים, אלא באתגרים העומדים בפניו במשאב

גרשך נכסים GVA
 רשת המומחים לנדל"ן עסקי
 GVA Worldwide
במפרץ חיפה
למכירה/קומבינציה
8 דונם
 במיקום מרכזי ביותר למסחר/משרדים
 טלפון: 04-82-36-777 (12 קו"ם)
 סניפים: ח"א והמרכז החיפה והצפון השרון ירושלים

למכירה באילת
מפוארת
מהממת ביופיה
 650 מ"ר 350 מ"ר בנוי
 7 חדרים כולל 2 סוויטות מפוארות
 לכל סוויטה כניסה נפרדת שירותים, מקלחת,
 1 ג'קוזי מקורה ל-6'4 איש מרפסת ענק הפונות
 לים בכל קומה.
 ריהוט צרפתי, מיוזג אוויר מלא, טלוויזיה במעגל
 סגור יצירות אומנות צרפתיים, גינה מטופחת,
 חנייה פרטית.

FASHION CLUB
 ואתם לבושים לעסקים!

 יבוא אופנה באיכות מעולה-כל המידות והגדלים במחירי המועדון!
 לפרטים נוספים ולתאום פגישה טל' 03-6918208/02-922988

המרכז
לציוד האזנה
 * מגוון מכשירים
 מתוחכמים להקלטות
 דיסקרטיות
 * מערכות הקלטה סמויות
 כולל התאמה אישית
 והתקנה.
 שרות ומיכשור לגילוי
 ומניעת האזנות סתר
 * טל-קוית בע"מ
 03-5230971, 03-5238248
 אבן גבירול 94, ת"א

אימון אנשי מכירות
 המרכז הישראלי לשיווק ישיר
 הלח"י 31 בני ברק טל. 03-5794422

שוויה \$1,450,000 המחיר המבוקש \$990,000
 שיווק בלעדי תיווך מרקו פולו אילת
 טלפון 07-6371259
 מלאפון 050-593034, 050-305043

יוסי רוזן בא, הבין והלך

המושך מעמ' 57



ליאון רקנאטי. אין עימות, אבל רוזן הבין שבמעמד הקיים אין לו סיכוי

והתנהגותו, נכנס לכלל כמו תלמיד שקט, שרק רוצה ללמוד ולדעת עוד ועוד. הוא לא התעמת עם אף אחד, בוודאי לא עם רוזן. קאול ידע היטב מה רוזן יכול לעשות בשביל לו.

הבעיה היתה ביחסים עם ליאון רקנאטי. הוא מונה יו"ר. יו"ר פעיל. יו"ר שרוצה להי" ות מאוד פעיל. יו"ר שהוא גם בעל הבית. במילים פשוטות: מנכ"ל סופר על.

זמן קצר ביותר אחרי כניסתו, היה ברור שליאון רקנאטי הולך, סוף סוף, להיות מנ"ל גדול. גם נימה ייצרית יש כאן, להוכיח שגם הוא מנהל גדול, כחלק בתחרות הסמ" ויה מול בן דודו אודי רקנאטי.

■ ■ ■

ליאון רקנאטי מעולם לא עסק בניהול עצמאי לגמרי. בדיסקונט היה משנה למנכ"ל, באי.די.בי היה כפוף ליו"ר ההנהלה אלי כהן, או לרפאל רקנאטי. ליאון הוא הבן היחיד שלא נתבע במשפט הבנקאים. בגלל שלא ניהל בפועל. בש"קט, בכבוד משפחתי, המתין ליאון להכרות העצמאות שלו.

וכשזה הגיע, ליאון רוצה להיות מנהל. ממש. מנכ"ל קונצרן.

אבל חסרים לו, בשלב זה לפחות, כמה דברים: נסיון ניהולי תעשייתי. בטחון ניהול. לי שיאפשר למנהלים תחתיו עצמאות מלאה. בקיצור, הדרך להיות בעל מניות דומיננטיות ולא מנכ"ל ריכוזי.

רוזן מקבל את זכותו של ליאון רקנאטי להיות מנהל כללי של כלל. אין לו קנפליט איתו. אין לו עימות איתו. הוא פשוט הבין שבמעמד הקיים אין לו, לרוזן, שום סיכוי. הוא לא יוכל להיות שוליית המנהל. לא יוכל לרוץ קדימה.

באותו ראיון שהוזכר לעיל, לא הסתיר רוזן את חששותיו מהתפקיד. הוא בן 57, אמר, ואולי זה יהיה אחד התפקידים האחרון

חכים לרוזן בחברת משאב. במכתבו לרקנאטי מדגיש רוזן כך:

"ברצוני להדגיש ולציין כי קיבלתי את ההחלטה בתקופה בה מתקיים שיתוף פעולה ואמון מלא ביני לבינך כיו"ר וביני לבין מנכ"ל כלל ישראל, מר יצחק קאול. כדי למנוע לזות שפתיים, אני מבקש להבהיר ולהדגיש באופן חד משמעותי וברור כי ההחלטה אינה על רקע אישי כלשהו."

נים שלו. "אף אחד לא רוצה עלסיים קריירה טובה בכשלון", אמר.

וכך, תוך הקפדה בכבודו של ליאון רקנאטי, ותוך שמירה על יחסים תקינים שיאפשרו את המשך עבודתו במשאב, בחר היום יוסי רוזן לחזור תפקידו הקודם.

אנשי כלל, וגם יוסי רוזן עצמו, מכחישים כי הבעיה היתה ביחסים שבין רוזן לרקנאטי. לדבריהם, הסיבה היא האתגרים המ