



31 באוקטובר, 2006

לכבוד  
מר רענן דינור, מנכ"ל  
משרד ראש הממשלה  
רח' קפלן 3  
הקריה  
ירושלים 91919

א.נ.,

**הנדון: הקמת ועדה ציבורית בעניין מעורבות המגזר העסקי בקהילה**

בהמשך לשיחתנו, להלן העליתי בכתב את עיקרי הדברים לבקשתך:

1. בשנים האחרונות הפכה מעורבותו של המגזר העסקי בקהילה למשמעותית יותר ויותר בעולם המערבי ובארץ. מדינת הרווחה המודרנית מתקשה לספק את הצרכים החברתיים הגוברים והולכים במסגרת תקציבית, ולפענך שנוצר בין מקורות המדינה הבלתי מספיקים לבין השימושים החברתיים הנדרשים נכנס המגזר העסקי.
2. התרבות הארגונית המערבית יצרה מנגנוני הערכה ומדידה שחשיבותם בדרוג העסקי של החברות הציבוריות מקבלת משקל רב יותר משנה לשנה. גם בארץ התפתח, למשל, מדד "מעלה" שאף נסחר בבורסה, שמודד חברות ציבוריות על פי פעילותן בתחומים חברתיים, איכות סביבה, יחסי עבודה ועוד.
3. המגמה שנוצרה היא רצויה, אך בניית התהליך לא נעשית בצורה מסודרת ושיטתית ואני פונה אליך, בהמשך למכתבי אל ראש הממשלה מיום 5.2.2006 ואליך מיום 1.3.2006, בנושא הקמת מועצה ציבורית שתבחן ותמליץ על דרכים למעורבות הממשלה והכוונתה במעורבות המגזר העסקי בקהילה.
4. אפרוס ואתאר בפניך את המצב היום ואת המלצתי :-

**א. מניעת מצב שהתרומה מחליפה את כספי הממשלה**

אתן דוגמא מקבוצת החברה לישראל, כ"ל וצ"ס. הוקמה על ידינו קרן למימון תרופות חיוניות שמחוץ לסל התרופות ע"ס 35 מליון ש"ח. איננו בטוחים שהקרן הזו לא תהפוך מפלט לאנשי האוצר בבואם לקבוע את תקציב סל התרופות הממלכתי. הרי אסור שיווצר מצב שבו תרומה לקהילה תגרום להפחתת תמיכת המדינה. התרומה צריכה לבוא בנוסף ולא במקום התמיכה של המדינה ובדאי שלא נועדה להחליף את כספי המדינה. בהיעדר סולם כללים מוסכם וברור, ההחלטה היכן ולמה לתרום היא קשה, ונשענת יותר על "תחושות בטן" מאשר על מידע מסודר.

ב. מניעת כפילויות וקביעת סדרי עדיפויות  
בעיה נוספת היא הכפילויות העלולות להתקיים בין תרומות שונות. בהיעדר מידע על סדרי עדיפויות עשוי תחום מסוים לקבל עדיפות מוגברת, ואילו תחום אחר עלול לצאת מקופח מחמת חוסר מדעות.

ג. סכומי התרומה  
נושא התרומה של חברות ציבוריות הנסחרות בבורסה מחייב בחינה מחודשת של שאלות ההיקפים הלגיטימיים של גובה התרומה שדירקטוריון החברה מחליט לגביה על פי פרמטרים שונים. מטרת החברה היא "למקסם" רווחים לבעלי מניותיה, ומתן תרומה לקהילה מקטין את הרווח למניה, ונדרשים נימוקים ברורים המתקשרים לצרכיה העסקיים של החברה כדי לאפשר את התרומה והיקפה. חשוב לציין שבדוח הדירקטוריון השנתי של כל חברה ציבורית חובה לציין את היקף הפעילות הקהילתית.

ד. הכרה לצרכי מס  
גם נושא מגבלת היקף ההכרה בתרומה לצרכי מס מחייב דיון מחודש. הסכומים המוכרים היום אינם נותנים מענה אמיתי להיקפי התרומות בחברות ובמיוחד הגדולות שבהן.

ה. יחסי הגומלין  
נושא נוסף שלגביו נדרשת בחינה רצינית ומעמיקה הוא יחסי הגומלין בין החברות העסקיות ועמותות המגזר השלישי (ה-NGO), וביניהן לבין הממשלה.

ו. מצינג  
אני סבור שרצוי שהמדינה תכוון את סדר העדיפויות של התרומות מחד גיסא, ושתיתן מאידך גיסא "matching" לכל סכום שתיתן החברה התורמת, אם החברה אכן תיקח על עצמה לפעול על פי סדר העדיפויות הממשלתי (כפי שהדבר נעשה בפרוייקט "מחשב לכל ילד"). כך גם אתה התבטאת בראיון עם מידון רפפורט בעיתון הארץ מיום 11.8.06.

- ז. נושאים נוספים בהם אני ממליץ לדון
1. פיתוח שירותים חברתיים.
  2. שכבות חלשות.
  3. העצמה של הדור הצעיר (קרן ספרא - יזמים צעירים).
  4. לעודד הקמת ארגונים (כמו מתן).
  5. לעודד תרומות של שרותים שהממשלה לא חייבת להעניק.
  6. השתתפות המדינה.

5. אני משוכנע שהעליתי רק מקצת מהבעיות שדורשות דיון וליבון. אלה שאלות שעולות מניסיוני בחברה לישראל המקדישה לנושא התרומה לקהילה מקום מרכזי מאד בפעילותה. אני משוכנע שמנכ"לים של חברות אחרות יכולים להציג שאלות רבות נוספות.

6. אני סבור שהגיע הזמן והמלצתי לבחון באופן מסודר את ההכוונה ומעורבות הממשלה בנושא המעורבות של המגזר העסקי בקהילה לצורך זה המלצתי לראש הממשלה ולך להקים ועדה ציבורית, בהשתתפות כל הגורמים הרלבנטיים, אך בהנהגת הממשלה, כדי ללמוד את הנושא החשוב על כל היבטיו ולהגיש בסופו של דבר את המלצותיו לממשלה.

7. קיומו של הדיון הציבורי המסודר וקבלת החלטות הממשלה בעקבותיו, יביא בסופו של יום לפתרונות טובים יותר למצוקות החברתיות ויגרום, וזה לא פחות חשוב, למעורבות ואכפתיות של החברה הישראלית על כל גווניה למצוקות החברתיות.
8. הימים שבהם נדמה היה שהאחריות החברתית היא נחלתה הבלעדית של הממשלה חלפו ללא שוב. רק אינטגרציה נכונה בין המגזר הציבורי למגזר העסקי והפרטי יכולה לתת תקווה לחברה טובה יותר.
9. אודה לך, אפוא, אם תמנה ועדה ציבורית, ואם תכוון ותסמיך אותה להגיש המלצות ברוח זו.
10. להלן שמות אנשי העסקים אותם אני ממליץ למנות לוועדה (לאחר תאום עם יו"ר לשכת התאום מר שרגא ברוש):-

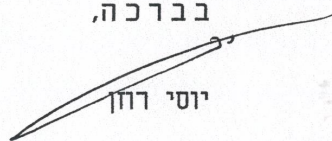
1. דב לאוטמן
2. יוסי רחון
3. עמי הראל
4. שרגא ברוש
5. איתן ורטהיימר
6. גיורא עופר
7. אריה זייף
8. יאיר המבורגר

תוכלו לבחור מהרשימה לפי הסדר כמספר שתחליטו.

בנוסף אליהם אני ממליץ למנות עוד חברים מהממשלה ומהארגונים החברתיים.

בהקשר זה אני מזכיר לך את רצונה והסכמתה של ח"כ לשעבר אתי ליבני להקדיש מזמנה לנושא ולפעול במסגרת ועדה זו.

בברכה,

  
יוסי רחון

NY-136-06