

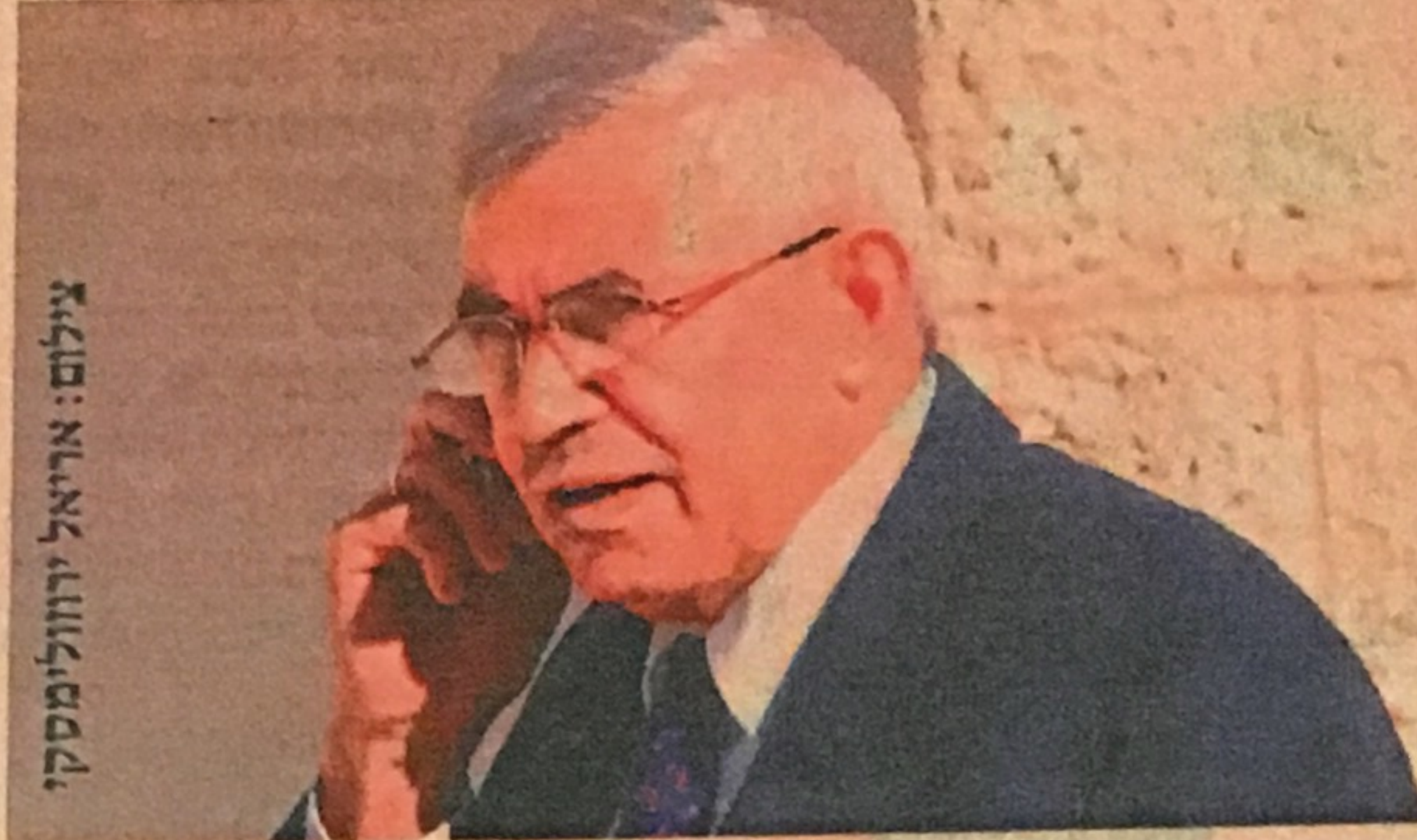
# משפחת עופר הכפילה את שווי השקעתה בחברה לישראל

מציגה רווח של 350 מיליון דולר "על הנייר"; בנוס של יותר ממיליון דולר לסמנכ"ל הכספים, אורי הילמן, במניות טאואר; שווי האופציות של יוסי רוזן כ-18 מיליון שקל

ציות בחברה לישראל מגיע היום לכ-12 מיליון שקל ואילו ההטבה ככ"ל, כ-6 מיליון שקל נוספים. בסה"כ כ-18 מיליון שקל. גם המשנה למנכ"ל, אורי הילמן, לא קופת. מהדר"חות הכספיים של החברה לישראל עולה כי הילמן, המקדיש חלק ניכר מזמנו לטיפול בטאואר, אושר בחודש יוני מענק של יותר ממיליון דולר, השווה להפרש בין התמורה שתקבל ממכירת 115 אלף מניות טאואר המוחזקות ע"י החברה לישראל, 30 דולר במחירים הנוכחיים של טאואר, לעומת 20 דולר, שווי השוק של המניה באותו מועד.

פורסם בתאריך: 3 בספטמבר 2000

אר עם רוזן (ייתכן של"מצנח זהב" המבטיח תשלום שכרו כמשך המשך שנים היה חלק בכך) וודאי שלא מצטערת על כך היום. מקורבים להנהלת החברה מדווחים כי רוזן הצליח לבצע את תהליך כ"ל, בשקט תעשייתי ועם יחסי אנוש טובים. רוזן עצמו מדווח, כי מהלכי ההתייעלות ככ"ל לברה, חסכו לה אשתקד כ-40 מיליון דולר ובחצי הראשון של השנה הנוכחית 20 מיליון דולר נוספים. אשתקד, זכה רוזן להקצ"א אות נדיבות של אופציות בחברה לישראל וככ"ל. מבריקת "גלו" כס" עולה, כי העלויות שנרש"ו מו במניות שתי החברות היטיבו עם רוזן: שווי ההטבה של האופי



צילום: אוריאל ירוחל/מסקי

רה לישראל, יוסי רוזן, המשלים שנתיים בתפקידו. רוזן, הוזכה לשכר בעלות של 4.7 מיליון שקל בשנה, הוא מינוי של ארוזין איי"ו נברג. משפחת עופר בחרה להיש"ו

קה זו נעשתה לפי שווי של 660 מיליון דולר, שגם הוא נמוך משמ" עותית משווי הקונצרן היום. מרווח גדול נוסף מהעב"רת השליטה הוא מנכ"ל החב"ו

היום, נסחרת החברה לישראל בשווי של כ-1.2 מיליארד דולר, לאחר שאשתקד כבר חילקה דיבי"ו רגרים של כ-40 מיליון דולר. הרווח "על הנייר" של משפחת עופר עומד, במחירי השוק, על כ-350 מיליון דולר. מאחר שהאחים עופר רכשו את השליטה בחברה לישראל בפרמייה על מחיר השוק, הרי שמי שהחזיק באותה עת במניות הקונצרן נהנה מתשואה גבוהה אף יותר, של מעל 150%. בספטמבר '99, התבצעה מכירה של חבילה גדו" לה נוספת במניות הקונצרן; חברת ספנות והספקה, שבשליטת רוני גת ושלמה רודב, מכרה כ-18% מהון החברה לישראל לבנק לאומי תמורת כ-125 מיליון דולר. עיס"ו

שי שלו בחלוף כמעט שנה וחצי מאז הושלמה העברת השליטה בחב"ו רה לישראל, ממשפחת אייזנב"ו רג לאחים סמי ויולי עופר, יכולים הרוכשים (המחזיקים כיום כ-60% ממניות הקונצרן) להתגאות בתשר"ו אה של כ-100% על ההשקעה, פרי מהלכי המיקוד והייעול באחזקות החברה, ביצועי טאואר סמיקונר"ו קטור וכמובן, השיפור במצב הרוח בשוק ההון התל אביבי כולו. תזכורת: תמורת מניות איי"ו נברג שילמה משפחת עופר 330 מיליון דולר, מחיר ששיקף שווי חברה של 620 מיליון דולר. מאוחר יותר, הוסיפה ורכשה בשוק מניות בכ-60 מיליון דולר נוספים.

## תוכנית חרום מוסכמת

יוסי רוזן, מנכ"ל החברה לישראל, מציע שיתוף פעולה של כל מיגזרי המשק לגיבוש תוכנית להתמודדות עם המשבר הכלכלי

של כל מרכיבי המשק, אין להשאיר את הפתרון לפוליטיקאים בלבד. הללו מונעים באופן טבעי מבעיות כגון פרייזרים, בחירות, ואינטר"ו סים מפלגתיים ואישיים. בלעדיות לא יקום הפתרון, אולם מעורבות של גורמים אחרים דרושה להצלח"ו המצב והיא אינה פסולה. לראשי המשק יש מה לאמר בנושא הכלכ"ו לה, גם אם נוח להתריס נגדם שהם "אינטרסנטים" אכן הללו אינטר"ו סנטים להצלח"ו המשק. עדיף לעסוק בכך עתה, כטרם יהיה מאוחר כך שהתוכנית תהיה תוכנית עבודה לממשלה הבאה.

פורסם בתאריך: 16 בנובמבר 2002

ריוקטים. \* איזון בין הצרכים לבין הקיים, תוך ויתור בתחומים שהם "פרה קדושה" הדבר יחייב ויתורים על "עוצמה אסטרטגית לטווח ארוך" שגורמת להפניית משאבים רבים לביטחון מול הצורך להציל את הכלכלה והחברה, וכידיעה שבכל המשטרים שכשלו נבע הדבר מבעיות כלכלה וחברה ויש לכך דוגמאות רבות כולל ברית המוע"ו צות, הרשות הפלשתינית וכו'. \* יצירת אמנה לסטטוס קוו משקי ויצירת הסכמה לאומית שאולי ראוי לכינוי "דיקטטור" רה כלכלית" לתקופת זמן קצובה, לצורך הצלת המשק. המשבר העמוק מחייב הירתמות

נוהלה הכלכלה בעולם ובישראל. נושאים שיעמדו בפני הפורום יהיו: \* יצירת מדיניות כלכלית ותקציבית מאוזנת המתחשבת במצב הכלכלי והחברתי המיוחד של ישראל. לא רק מדיניות של שערי ריבית ואינפלציה תיאור"ו טיים, אלא קביעת עדיפות לאר"ו מית בתחום התעסוקה והצלת מפעלים שלעיתים יחייבו פשרה בנושאי הריבית והאינפלציה. \* מלחמת תורמה בבירוקרטיה ובמנגנונים המונעים פיתוח, התר"ו קעים פרויקטים לאומיים רבים ויוצרים חסמים בירוקרטיים המו"ו נעים פריצת דרך, ולמעשה מטרי"ו פדים את מרבית ההחלטות והפי"ו

\* גורמי הממשל העוסקים בכל"ו כלה ובחברה. \* בנק ישראל. \* הצבא (כן הצבא הוא הגורם הכלכלי הדומיננטי בישראל). \* ראשי המגזר העסקי, וזאת למרות המאמרים הציניים בתק"ו שורת המנסה ליצור רה לגיטי"ו מציה למעורבותם. המגזר העסקי נושא על כתפיו את החלק הארי של הכלכלה והוא אינו בנוי מאילי הון בלבד אלא גם ממנהלים שכי"ו רים שעמלו שנים על בניית הכל"ו כלה ובוודאי יהיה להם מה לומר, ליעץ ולפעול. \* חשובה גם האקדמיה. למרות שאנו רואים כי לאחרונה התנפ"ו צו התיאוריות הכלכליות שלאורן

ואימים על שורה ארוכה של עוב"ו דים, גמלאים, חיילים משוחררים, ומוסדות פיננסיים ועסקיים. חוסר הביטחון בעבודה וביכולת הקיום הם פצצת זמן שהתיאוריה הכלכלית בלבד אין בכוחה למצוא לה פתרון. המצב מחייב, ועדה למניעה והצלה כתחליף לוועדת החקירה שתבוא. מוטלת החובה על מגזרי המשק, השלטון והחברה בישראל להתלכד לוועדה משו"ו תפת שתפקידה יהיה להתוות את דרכי המוצא מן הביצה בה תקו"ו עים הכלכלה והחברה בישראל. אין להשאיר את המלאכה למ"ו שלה ולבנק ישראל בלבד, מה גם שהללו אינם מדרברים זה עם זה. בוועדה זו חייבים להשתתף:

יוסי רוזן, מנכ"ל החברה לישראל לקראת סיומה של שנת 2002, נמצאת ישראל באחת משעותיה הקשות מבחינה כלכלית וחבר"ו תית. אין זה עוד מיתון זמני החולף במהירות כמו בעבר, אין זו עור"ו תופעה שניתן להתגבר עליה בעד"ו רת התקציב או ריבית בנק ישר"ו אל, מדובר במשבר עמוק הנובע מהמצב העולמי, מבעיות הביטחון של ישראל וגורם לקיטוב חברתי ממושך. המשבר חוצה חברה, חוצה ענפים וחוצה ארץ. עתידם של עסקים רבים וגופים שהפכו לסמל הכלכ"ו לה לוט בערפל, ויש לכך השלכות



"Love of Inventio" טורית, ורשמה מאות המצאות וחידושים. נולוגיה והנדסת האנוש.

בשנת 1902 נולד השם מרצדס לאחר שאיש העסקים אמיל ילינק התנה את השקעתו ברכבי דיימלר בכך שהרכב יקרא על שם בתו, מרצדס. בשנת 1909 נולד סמל הכוכב המשולש, אותו שרבת גוטליב דיימלר בשעתו, לציון העובדה כי מנועיו היו בשימוש בכלי רכב באויר, בים וביבשה. סיסמתו היתה ניצור את הטוב ביותר או שלא ניצור בכלל.

