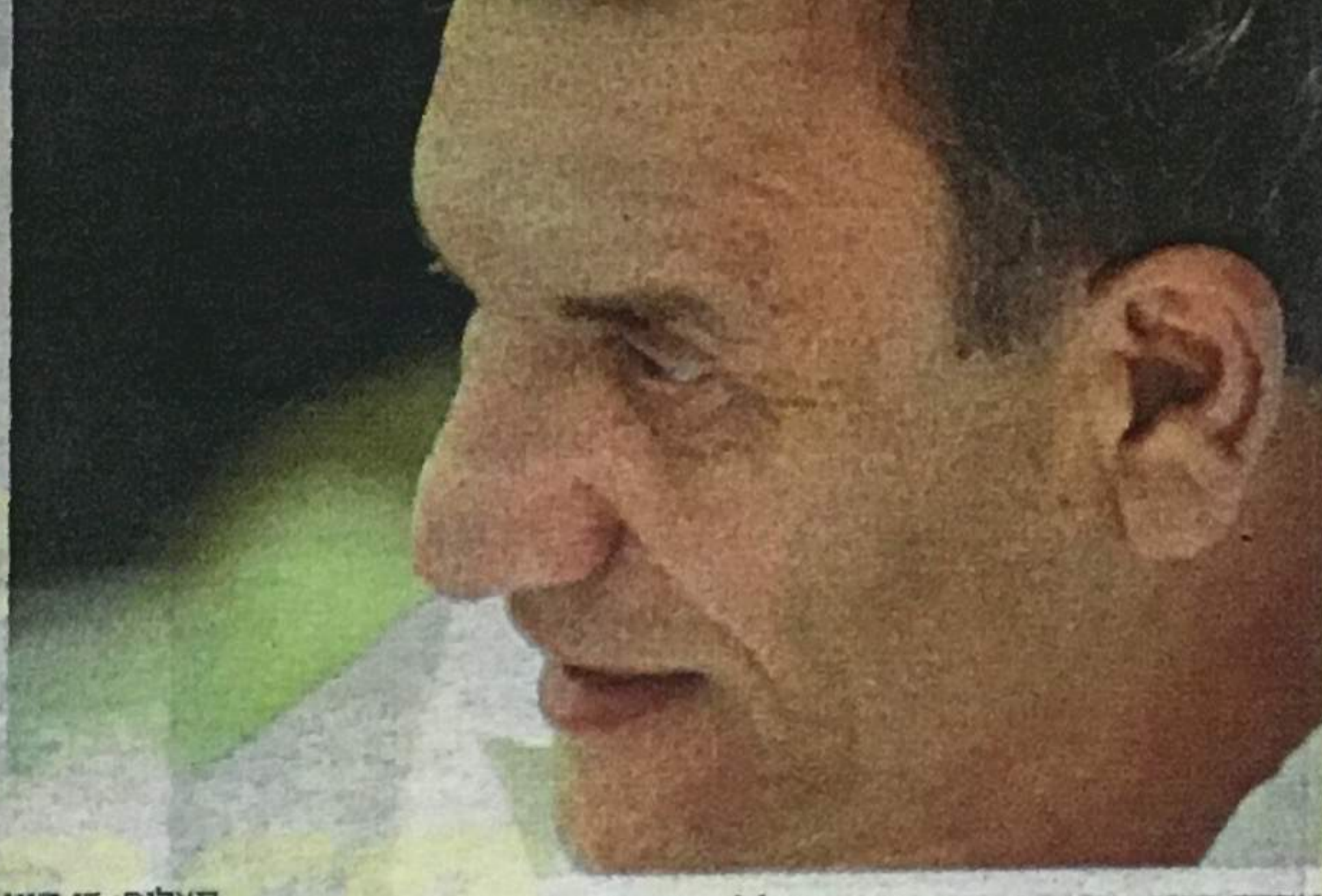


# השבוע / גיא רולניק

## יוסי רוזן מוכן לשלם 3.5 מיליארד שקל על מחסן



צילום: אייל טואג | צילום: מוטי קמחי | צילום: זן קיין | צילום: הרים את המחיר בגלל תשובה

ואולם על רקע המלחמה הקשה בלבנון והכריחה של מאות אלפי פליטים מהערים והכפרים – כדאי לישד ראלים וליהודים הנוקקים לחסדי וול סטריט להתערב כן בקבוצה העולה ביותר כוול סטריט: הלבנונים. כולם זוכרים את עסקת הענק שבה רכשה לוסנט האמריקאית את כרומטיס הישראלית במחיר מנופח של 4.8 מיליארד דולר בימי הבועה. רק מעטים יודים עים שמי שדחף את המחיר של הסטארט-אפ למחיר ההווי הזה הוא הנקאי ההשקעות הלבנוני ג'ורג' בוט' רוס מקרדיט-סוויס-פירסט בוסטון.

אבל בוטרוס הוא כבר מומן לא שגריר כווד. על אף שיש רק 3.8 מיליון אזרחים לבנונים, בשנים האחרונות גדל במהירות מספרם בעמדות מפתח כוול סטריט. ה"ניו יורק טיימס" הקדיש השבוע כתבה גדולה למנהיגים לים בולטים שמקורם בלבנון, שהבולט שבהם הוא ג'ון מאק, מנכ"ל מודגן סטנלי. מתברר ש"מאק" הוא בכלל קיצוץ של "מאחול", והוא בנם של מהגרים לבנוניים. כיצד קורה שלמדינה כה קטנה יש נציגות כה גדוד לה כוול סטריט, שואל ה"טיימס" ומציב: זה לא רק משום שללבנון היתה היסטוריה ארוכה כמרכז הסחר של המזרח התיכון, אלא בגלל הקושי העצום לחיות בלבנון בחמישים השנים האחרונות. "עבור הלבנונים זו מלחמה יומיומית של הישרדות. לעבור זה לשרוד", מסביר זיאד עבד אלנור – לבנוני שניהל בשנים האחרונות קרנות גידוד כוול סטריט.

אל יתפלאו הישראלים שיפגשו את הלבנונים כוול סטריט אם יגלו שם בעתיד ערינות. ה"טיימס" מספר שהפצצות חיל האוויר בלבנון תפסו רבים מבנקאי ההשקעות הלבנונים בחופשות בניירות. מצד שני, עבד אלנור הוא פעיל בארגונים שמנסים לקדם את האינטרסים האמריקאים בלבנון, הוא מאמין שצריך לסלק את הסורים מלבנון ואת החיזבאללה הוא מכנה "סרטן".

דולר, 40% מתחת למחיר הרכישה. גם אצל נוחי הנחוש כוודאי מתגנב לעתים החשש שאולי הוא היה נלהב מדי. צדיק בינו התמודד מול תשובה על השליטה בבית הזיקוק. דודי ויסמן מדור-אלון פרש כ-3.01 מיליארד שקל, דלק של תשובה הרימה את המחיר לרמה מפחית מיליארד שקל, נציגי דלק הודיעו שהם פורשים מהמדי כרו ובית הזיקוק נמכר לבינו. לשמחתו של בינו בית הזיקוק באשדוד אינו חברה בורסאית והוא לא יצטרך להתמודד עם הבעיה של דנקנר – מחיר מניה שנופל עמוק מתחת למחיר ששילם.

נוחי, בינו, תשובה, וייסמן, לכיב – חמשת אילי ההון הבולטים במשק – הם "הבריים" טובים: מחייכים זה לזה, מרעיפים מתמאות איש על רעהו – אבל אל תיתנו לזה להטעות אתכם. מאחורי הגב כל אחד מהם מקבל כינוי חיבה מחבריו: האחד גאמבלר, השני אגומניאק, השלישי לא נותן אף פעם לאחריים להרוויח הרביעי, צדיק להיזהר ממנו – ולא נגלה לכם מי אומר מה על מי. אבל על אחד הרעות אינן חלוקות: כל אילי ההון מאוחדים כרעתם כי מדובר בגאמבלר. ייתכן, אבל גאמבלרים טובים יודעים לפעמים גם לקום מהשולחן.

**לבנון – כוכבת עולה כוול סטריט**

מי שולט כוול סטריט? יש שתי תשובות מקובלות לשאלה הזאת: הראשונה אומרת שמדובר כוואספים (לבי נים, אנגלר-סאקסיס, פרוטסנטים ועשירים) שרוכס בוג' רי עשר האוניברסיטאות הטובות כיותר בארה"ב. ויש כמובן תשובה נוספת: היהודים. בכל שדרות וול סטריט אפשר למצוא כבנקים מנהלים, אנליסטים, סוחרים וכנקאי השקעות יהודים. יום כיפור הוא כמעט יום חג רשמי כוול סטריט, שבו המחזורים נופ' לים ורוב הבנקים שוממים.

חברה ששילמה השבוע 3.5 מיליארד שקל עבור עסק ש"על פי כל היגיון כלכלי צריך להיות מחסן"? כמר בן שזאת שאלה קנטרנית שאין מאחוריה דבר וחצי דבר. רוזן לא צריך להגיד כלום; כאשר מאחוריה עומדת משפחת המיליארדרים עופר אתה צריך לתת רק להם הסברים.

**התחרו שקם השולחן**

מה משותף לנוחי דנקנר ולבינו צדיק? שניהם ביצעו כחודשים האחרונים רכישות ענק שהיכו את עולם העסקים בתהדמה: דנקנר רכש את השליטה בקונצרן כור לפי שווי של 1.27 מיליארד דולר, ובינו רכש השבוע את השליטה בבית הזיקוק באשדוד לפי שווי חברה של 800 מיליון דולר. ואולם יש לשניים עוד משהו משותף: שניהם נאלצו לשלם מחיר גבוה מאוד מפני שהם התמודדו מול שחקן שלישי, לא פחות רציני. זה האחרון הריץ את המחיר למעלה בהתמחרות מולם, ואו ברקה ה-90 אמר "מספיק, ריי" ופרש.

כאשר אתה מתמודד מול יריב קשה במרכז פתוח או סגור יכולות להיות מעורבות הרבה אמוציות. לפעמים יש רגעים שבהם אתה רוצה לרפוק את השני בכל מחיר. אבל כרגע שבו אתה זוכה כי היריב מחליט לפרוש אתה נשאר לפעמים עם הרגשת אי נוחות גדוד. זה היא עשויה לעבור אחרי כמה חודשים או שנים, אבל היא מלווה אותך: האם ניצחת כי היית יותר עיקש, יותר עשיר, יותר נחוש – או משום שהשני פשוט ראה שרמת המחירים כבר לא הגיונית?

נוחי דנקנר התמודד מול יצחק תשובה על השליטה ככור. נוחי הרים את המחיר וחטף לתשובה את כור מוה" ריים. כמשך כמה שעות הוא היה כעגנים. ואו החלה מגיית כור בצלילה ארוכה לכיוון שווי של 750 מיליון

מנכ"ל החברה לישראל יוסי רוזן הרצין את פניו, עטה את הארשת הכנה, הסמכותית והאחראית המפורסמת שלו ואמר: "תחרות זה דבר טוב, אני בעד תחרות, אבל הרעיון של פיצול בית הזיקוק כאשדוד מבית הווי קוק בחיפה מנותק מהמציאות הכלכלית. הוא אולי מתאים לימי אוסלו – כאשר חשבנו שישראל תהיה גשר בינלאומי למזרח התיכון – אבל היום ברוד לכולם שאין שום יכולת לפצל את בית הזיקוק".

ארבע שנים עברו מאז אותה פגישה כהולה כלשכי תו של מנכ"ל החברה לישראל, שבה הוסבר לנו שפיצול בית הזיקוק הוא רעיון הווי של פקידים וכלכלנים – והשבוע זומנה לנו הפתעה כפולה.

כיום שני זה היה צדיק בינו, בעל השליטה בחברת פז, מלך שוק האנרגיה המקומי, שהסכים לשלם למדינה עבור בית הזיקוק באשדוד סכום אגדי של 3.5 מיליארד שקל. אותו בית זיקוק שיוסי רוזן הסכיר כי אין שום סיכוי שיעמוד אי פעם כחירה כלכלית עצמאית. וכיום שלישי זה היה רוזן עצמו שפתח כמר"מ מואץ לרכישת שלישי מחברת פז – לאחר שזאת התחייבה לרכוש את בית הזיקוק באשדוד בסכום כה גבוה.

בינו יכול להגיד להגנתו שהוא תמיד חשב שבית הזיקוק באשדוד הוא עסק מצוי, וכרגע שפוצל והוע" מר למכירה הוא חשב שפז לא יכולה לפסס את ההוד המנות. אבל מה יגיד רוזן?

הוא יכול לומר שמה שהיה נכון כ-2001 כבר אינו רלוונטי כיום. אבל עניין העיתוי לא יעמוד לה רק לפני עתה וזוהי הבעיה: ככנס שבו קוננו אילי ההון נגד פיצול בית הזיקוק באשדוד כבר היה הופך מומן כיום אם אצל רוצייה לא מוצגת תמיד על פי עקרונות כלכליים. אין ספק לשני נתי זיקוק בישראל".

צמדו רוזן ורוצה לקנות עכשיו את חברת פז,

Marker Week 4.8.06

**ריקוד מושחת**  
בנקאית בכירה בהונג קונג, בת 61, שילמה 15 מיליון דולר על שיעורי מחול לטיני  
**עמוד 44**

**הכל זהב**  
זוג צורפים תל אביבי מצליח למכור גם בניו יורק ובשיקאגו. אפילו אנדריאה ברונכמן התלהבה  
**עמוד 29**

**פשוט נהדרת**  
הממונה על ההגבלים העסקיים רונית קן כבר הצליחה לכבוש את אולמרט – אבל עדיין לא את אנשי הרשות  
**עמוד 22**

עורך מוסף Marker Week: הדר חורש  
עיצוב: מאיה שליימר  
תצלום השער: אייל טואג