

אבי אולשנסקי
רח' בית צורי 3
תל - אביב 69122
טל. 03-6419220
פקס 03-6422043

יום שישי 13 נובמבר 1998

לכבוד
מר יוסי רוזן
מנהל כללי
משאב יזום ופיתוח בע"מ
תל אביב

א.א.א.

הצטרפותך לקבוצת משאב לפני כשש שנים שמחה אותי עד מאד. האורח אשר בו מלאת את התפקידים אשר קדמו לתפקידך כמנהל הכללי של משאב הבטיחו את הצלחתך בתפקיד המגוון אשר הוטל עליך.

החברת "סיכום הפעילות בשנים 1993 - 1998" אשר צורפה למכתבך מיום 9 לנובמבר 1998, אכן מצביעה על היקפי העשייה והצלחתך להוביל את חברת משאב על כל בנותיה ופעולותיה בדרך מפוארת. שנים אלה תצוינה בהיסטוריה של משאב כשנים של פריצה, פיתוח, התרחבות וקידום כל מערכות החברה.

דרכי הניהול אשר הנהגת, יחסך אל כל אלה אשר סייעו לך בתפקידך, המחשבה העמוקה בה שקלת ותקפת כל נושא ונושא, היושר, הכנות, המסירות והתכרות, הפכו את העבודה עמך לנעימה, מרתקת ומועילה. תכונותיך אלה ועוד רבות אחרות הן אלה אשר סייעו לך לקדם את הנושאים הרבים בהם עסקת והאתגרים אשר עמדו בפניך.

היה לי, יוסי, העונג והכבוד לעבוד במשותף עם חבר הגון ומוכשר כמוך אשר האינטרס שעמד בפניו היה טובת העניין וטובתה של החברה והכל בצניעות, בתום לב ובנעימות הליכות. כל אלה הביאו אותנו למערכת ידידות מעבר לחברות בעבודה. הנני מודה לך שליווית את פעילותי בתמיכה ובעצה טובה - עצה של חבר לעבודה ושל ידיד אישי.

עם תום תקופה - ברכת הדרך לקראת תקופה חדשה, תקופה עם אתגר גדול לא פחות מהאתגר אשר עמד בפניך כאשר הגעת למשאב. הנני משוכנע כי תכונותיך, שיקול דעתך, הבנתך, ניסיוןך ורצונך העז לקדם כל נושא חדש, יעמדו לך בתפקידך החדש.

בידידות רבה ובהצלחה

א.א.א.

יוסי כולן

27.3.97

לכבוד
מר ליאון רקנאטי
יו"ר הדירקטוריון
כלל תעשיות בע"מ
רח' דרויאנוב 5
תל אביב

ליאון היקר,

בהמשך לשיחתנו, אני מבקש להעלות על הכתב את אשר מסרתי לך בפגישתנו ולציין את עיקרי הנימוקים אשר הביאוני להחלטה לשוב לתפקידי כמנכ"ל משאב.

מתוך הערכתי המלאה לכנות וליחסי האמון שנוצרו בינינו אני חש חובה היום בעוד המסגרות טרם גובשו להביא בפניך את החלטתי לממש את הסיכום בינינו, כי אם אחליט לא לקבל את התפקיד באופן מלא בכלל תעשיות תישמר לי הזכות להמשיך בתפקידי כמנכ"ל משאב.

בימים האחרונים התגבשו אצלי ההרגשה והצורך לשוב למשאב מהנימוקים והסיבות שאפרט בהמשך ובחרתי להודיע על החלטתי עכשיו, לפי תום שישה חודשים, בשל קבלת הפנים המיועדת ליום 30.3.97, שכן איני יכול להסתיר ממך, ממועצת המנהלים ומבעלי המניות את החלטתי ובמקביל לזכות בברכות של כניסה לתפקיד.

התחזקתי בדעתי להקדים את גיבוש החלטתי מכיוון שכלל תעשיות עומדת בפני אתגרים רבים בתקופה הקרובה ויש להמנע מאי ודאות לגביה.

כאשר הצעת לי את תפקיד מנכ"ל כלל תעשיות, התלבטתי רבות וסיכמנו מראש על דעתך ועל דעת מנכ"ל כור, כבעלי המניות של משאב, כי אוכל לשוב למשאב בתוך שישה חודשים מבלי שהדבר יפגע במערכת האמון בינינו.

כבר עתה אציין כי ההתלבטויות שעמדו לנגד עיני באותה עת ורצוני לממש בטווח הקרוב את התוכנית האסטרטגית של משאב הם שעומדים לנגד עיני גם היום.

ברצוני להדגיש ולציין כי קיבלתי את ההחלטה בתקופה בה מתקיים שיתוף פעולה ואמון מלא ביני לבינך כיו"ר וביני לבין מנכ"ל כלל ישראל, מר יצחק קאול. כדי למנוע לזות שפתיים, אני מבקש להבהיר ולהדגיש באופן חד משמעי וברור כי ההחלטה אינה על רקע אישי כלשהו.

כחלק מיחסי האמון והפתיחות ששוררים בינינו ברצוני לפרט את עיקרי הנימוקים להחלטתי:

- א. התכנית האסטרטגית שאושרה לאחרונה לכלל תעשיות מכוונת את החברה לפעול בהדרגה כחברת השקעות גמישה הפועלת גם כשותף פיננסי בהשקעותיה, ותמעית בנטילת עמדת שליטה בהשקעותיה. תכנית זו, הגם שהיא נכונה מבחינה אסטרטגית לכלל אינה עולה בקנה אחד עם נסיוני ונטיותי ואינה מאפשרת ביטוי לנסיוני הניהולי ולאתגר הניהולי שראיתי לנגד עיני בקבלת התפקיד.
- ב. משאב עומדת השנה בפני מספר אתגרים אסטרטגיים אשר דירקטוריון משאב החליט על ביצועם. מתוך ההבנה המלאה בין בעלי המניות של משאב ורצונם המשותף בפיתוחה ובשגשוגה של משאב, הרי מימוש התוכנית האסטרטגית בטווח הקרוב מחייב דווקא עתה את נוכחותי המלאה, שכן הנסיון שצברתי במשאב בתקופה בה ניהלתי אותה חשוב עתה ויידרש בשלבי הביצוע של התוכנית האסטרטגית.

הקשרים ומערכת היחסים עם הגורמים השונים עמם נמצאת משאב בקשרים מחייבים רציפות, אי-זעזועים והמשכיות אך יש להדגיש גם את קליטת הפעילות החדשה בתעבורה (לרבות ממ"ן), המשך הפעילויות בנשר, בגרנית ועוד.

זאת ועוד, מערכת היחסים הטובה בין השותפים במשאב חשובה מאד ודומני כי עזיבתי עתה את משאב עלולה לפגום בה ולדחות את ביצוע המשימות האסטרטגיות של החברה. אני מעריך שתרומתה הרבה של משאב לבעלי מניותיה חשובה ומסיבה זו אני מייחס חשיבות מירבית לנימוק זה.

לסיכום, נראה לי כי תרומתי לכלל תעשיות בתפקידי כמנכ"ל משאב תהיה גדולה יותר.

לסיום אני מבקש להודות לך ולבעלי המניות על האמון בבחירתי לתפקיד כמנכ"ל כלל תעשיות, על הסיוע, הגיבוי והחברות שנוצרה בינינו תוך כדי תקופת עבודתנו המשותפת.

אני מתנצל מראש על כל קושי שנוצר עקב החלטתי. אתה יודע שכוונתי היו טובות. נעניתי לאחר התלבטות רבה להצעה ומיד כשהגעתי למסקנה בחרתי להביאה לידיעתך.

כפי שהבטחתי לך, אעמוד לרשותך ולרשות החברה כל עוד אדרש, עד למינויו של מחליפי הן בטיפול בנושאים השוטפים והן בהעברה מסודרת של התפקיד ואשמח להמשיך ולעמוד לרשותך ולרשות החברה, גם בעתיד, בכל נושא אשר אוכל לסייע.

אני מבקש, לסיים, לאחל לך וליצחק קאול הצלחה רבה בתפקיד ובהצעתה של כלל קדימה. אני אמשיך לסייע לכם ולתרום את תרומתי הצנועה להצלחה זו בתפקידי כמנכ"ל משאב.

בידידות ובחברות,


יוסי רוזן

למען

יהיאל בורוכוף ושות'י
רואי חשבון

YEHIEL BOROCHOFF & CO.
Certified Public Accountants (Isr.)

2, Hanamal St. P.O.B. 1886 Haifa 31018
Tel. 04-675025-7 Fax. 04-679461

רח' הנמל 2 ת.ד. 1886 חיפה 31018
טל. 04-675025-7 פקס. 04-679461

10 באפריל 1997

לכבוד
מר יוסי רוזן
מנכ"ל משא"ב

ידידי,

בצער שמעתי על התפטרותך מכלל תעשיות ושוב הוכחת לי את חדות מחשבתך ואת שקולך הנבון כשהותרת לעצמך מפתן לפעימה חזרה למשא"ב.


קראתי את מכתבך כפי שפורסם בעתון. כמי שמבין את הכתוב בו הן את הניגלה והן את הנסתר מבין אנכי ללבך ולצפונותיך.

אני מחזק את ידך בכל אשר תיפנה ומאחל לך הצלחה.

לצערי המושא ומתן בין כבלים לכבלי ציון לא עלה יפה, למרות החיוניות האסטרטגית שבמיזוג. בהזדמנות, אם יעניין אותך הנושא, אשוחח עמך על היבטיו השונים ועל הלקחים שניתן להפיק ממנו.

עלה והצלח במשימותיך הניהוליות,

בידידות,



יהיאל

אפריל 1997

לכבוד
מר יוסי רוזן
מנהל כללי
משאב ייזום ופיתוח בע"מ
בן-יהודה 99
תל-אביב

יוסי היקר,

אני מבקש להודות לך על השי הנאה שטרחת ושלחת לי.

יוסי היקר, בטוחני שעברו עליך ימים של לבטים ורגשות מעורבים. מהיכרותי אותך ומתוך ההערכה הגדולה שאני רוחש לך, אין בי צל של ספק שהחלטתך, אף אם קשה היתה, נתקבלה באחריות ומשקפת תחושת המחויבות שלך ביחס לטובתה של קבוצת כלל.

על כן, גם אם אני מצר על שכלל תעשיות לא תהנה מכישוריך וניסיוןך העשיר, אני מכבד החלטתך ומתנחם בעובדת הישארותך אתנו במתכונת הישנה והחשובה.

לך וליקיריך, אני שולח ברכת חג חרות שמח.

בידידות,

אודי רוקנאטי

55/2



משרד התעשייה והמסחר
לשכת השר

6.4.97

מר יוסי רוזן
מנהל משרד י"מ וסיו"מ בק"מ
ב"א ת"י

ליוסי שלום.

בייכור הילדה בצינור היילקה - גבולו.
מילת אב"ן. שאלנו אלוו אהן קלד
אס"יך בטה לאו"מ.

חייט

יוסי רכני

THE PUBLIC INVESTMENTS COUNCIL (P.I.C.)

2, DAFNA STREET, TEL-AVIV 64 928
P. O. BOX 33580, TEL-AVIV 61 334
TEL. (03) 697 27 78, 691 64 12
FAX.: (03) 6972890 · TELEX: 033646

Abraham Friedmann
CHAIRMAN OF THE COUNCIL

המועצה הציבורית למשקיעים

רחוב דפנה 2, תל-אביב 64 928
ת.ד. 33580, תל-אביב 61 334
טל. 691 64 12, 697 27 78 (03)
פקס.: 033646 · (03) 697 28 90

אברהם פרידמן
י"ר המועצה

תל-אביב, 2 באפריל 1997

לכבוד
מר יוסי רוזן
מנכ"ל
משאב יזום ופיתוח בע"מ
רח' בן יהודה 99
תל-אביב 63401

יוסי רוזן

כרגע קיבלתי את מכתבך מיום 27 במרץ ש.ז., ואני מכבד את החלטתך ומקרב לב מאחל לך הצלחה מלאה וסיפוק רב בתפקידך הישן-החדש.

אני יודע שאתה עומד בפני יישום תכניות "משאב" ובעיקר במשימות "נשר", ואני בטוח שבזכות כישוריך, תבונתך, מרצך ונסיוןך הרב אתה תמלא משימות אלה בהצלחה רבה.

ברכותי ואיחולי ילוו אותך לאורך כל הדרך.

שלך,



אברהם פרידמן

2 באפריל 1997

אפ/לר

THE PUBLIC INVESTMENTS COUNCIL (P.I.C.)

2, DAFNA STREET, TEL-AVIV 64 928
P. O. BOX 33580, TEL-AVIV 61 334
TEL. (03) 697 27 78, 691 64 12
FAX.: (03) 6972890 · TELEX: 033646

Abraham Friedmann
CHAIRMAN OF THE COUNCIL

המועצה הציבורית למשקיעים

רחוב דפנה 2, תל-אביב 64 928
ת.ד. 33580, תל-אביב 61 334
פ.ל. 64 12 691, 27 78 697 (03)
פקס.: 033646 (03) 697 28 90 · מלקס:

אברהם פרידמן
י"ר המועצה

תל-אביב, 2 באפריל 1997

לכבוד
מר יוסי רוזן
מנכ"ל
משאב יזום ופיתוח בע"מ
רח' בן יהודה 99
תל-אביב 63401


101 י"א 1318

כרגע קיבלתי את מכתבך מיום 27 במרץ ש.ז., ואני מכבד את החלטתך ומקרב לב מאחל לך הצלחה מלאה וסיפוק רב בתפקידך הישן-החדש.

אני יודע שאתה עומד בפני יישום תכניות "משאב" ובעיקר במשימות "נשר", ואני בטוח שבזכות כישוריך, תבונתך, מרצך ונסיינך הרב אתה תמלא משימות אלה בהצלחה רבה.

ברכותי ואיחולי ילוו אותך לאורך כל הדרך.

שלך,



אברהם פרידמן

אפ/לר


אגף עסקי לחברות ומוסדות
סקטור קונצרנים, שוק הון ורשויות
תאריך : 3.4.97
טלפון : 5674774

לכבוד
מר יוסי רוזן
מנכ"ל משאב יזום ופיתוח

יוסי שלום,

בעיני, כל החלטותיך לטובה.

איחולי להמשך הצלחותיך ילוו אותך באשר תלך.


שלך בידידות,
אהוד קופמן

TEL AVIV UNIVERSITY
Sackler School of Medicine

SAPIR MEDICAL CENTER-Kupat Holim
Meir Hospital

DEPARTMENT OF MEDICINE A

1/4/94

פכ"ל 3
מר יאסי נאמן
מנהל מע"כ
בן יהודה 99
גא אביב

נאסי היקר,
קראתי את התכתובת חסנים של המפקיד
במסגרת כל המידע ב"ה ושמו המפקיד
במסגרת מע"כ.

הרבה ימים יהיו את הדרכי הרבה
תכתובת האמורה קצת מפקיד כה רמ ולפי
דבר שספר את האנשים אחרים הוא נקטוב.
מבחינתי את אין לי ספק שאם זה
והמחיר אכן. ב"ה איתך.

חיל"א

למשאבי אנוש

מרכז יעוץ



6 באפריל 1997

לכבוד
מר יוסי רוזן
מנכ"ל
משאב

ליוסי שלום רב,

ברור מאליו שאני עוקבת אחריך בהערכה ובידידות רבה. מאחר ואני מלווה אותך בעבודתנו המשותפת גם היום, הרשה לי להביע דעתי הצנועה. אני שמחה ומאושרת בשבילך על הצעד הממוכם שנקטת בו - וחזרת "למשאב", במקום להכנס לאותה משבצת ב"כלל תעשיות" שבה לא היו נותנים לך להוכיח יכולתך והצלחותיך ואולי היו אף מקנאים לך.

אני מלווה אותך בידידות ובגאווה.

ושהיה לך תג שמח

ד"ר אלישבע גיבלי

72-97מ

taavura

תעבורה

תאריך _____ DATE _____

10.11.98

גמר יפסי /
 קראתי וזעתי את התלו - הודרה לקבלת
 המסמך חלש וקהור. אני מבין אלפי
 על התגין והשורה
 בברכה,
 [Signature]

המכון הישראלי לנפט ולאנרגיה
 THE ISRAEL INSTITUTE OF PETROLEUM AND ENERGY