

יוסי רוזן – מהימנות ומיומנות

המנהל הטוב בעיני הוא מנהל שביכולתו להנהיג את המערכת שבראשה הוא עומד, ולהוליכה להישגיות מתמשכת ונוסקת.

המנהל מנווט את פעילות המערכת שעליה הוא מופקד בהתאמה למשתנים כלכליים, תוך מילוי אופטימלי של מדיניות ורצון בעלי מניותיו. הוא מודע ומכיר בכך שהופקד בידו פיקדון לזמן קצוב, והוא ימסור פיקדון זה למנהל הבא אחריו במצב טוב יותר מאשר הוא קיבל אותו. המנהל חייב בדיווחי אמת לממונים עליו ולכפופים לו. יכולתו לנסוק עם החברה לגבהים מותנית בכושר חזונו, רמת האמינות שיצר ובעיקר, כושרו לקבל את ההחלטות הנכונות בעיתוי הנכון, לא להתפשר ולא לוותר.

המנהל הטוב בעיני הוא זה הבוחר בקפידה את המנהלים שעימו, נוטע בהם את גאווה היחידה, סוחף אותם עימו באמונתו ורואה בהם – למרות היותו בודד בצמרת – שותפים שווים להצלחתו, וגם נושאים שווים עימו באחריות, בימי סגריר.

המנהל חייב להיות ער לתחושת כלל עובדי החברה, מאווייהם ומצוקותיהם. יכולתו להצמיח מתוכם מנהלים היא ערובה להצלחתו.

יוסי רוזן בעיני הוא המנהל הטוב, שבאישיותו מהימנותו ומיומנותו ניחן בכל התכונות האלה. הוא קיבל את ארקיז בפשיטת רגל והפכה לחברה מפוארת ורווחית.

הוא ניהל את הקראופ בהרבה יכולת, ומסר אותה לבא אחריו במצב טוב מאשר קיבל אותו ממני. יוסי רוזן מנהל את משאב בהרבה יוזמה ויכולת, נהנה מאמינות מוחלטת של בעלי מניותיו, מוביל אותה לרקיזים חדשים – אנרגיה, תעבורה, תשתית ונדל"ן – יודע להחליט את ההחלטות הנכונות, בעיתוי המתאים, ומנהיג צוות מנהלים מעולה. משהחליט, למרות כל פיתוי, כי טרם הושלמה המלאכה במשאב, וכי טרם מיצה את כל שהתחייב לו – נשאר בה.

יוסי רוזן הוא בעיני המנהל שעתידי גדול עוד נכון לו בנתיבי הניהול.
● הכותב הוא מנכ"ל כור.