

אין כלכלה ישנה

יש ניהול מיושן

יוסי רוזן - שהחייצב בראש 'סדד המאזן' של עסקים סופשבוע - סווג שנתיים בניהול החברה לישראל ■ הוא שרד את חילופי הבעלים ואת השינויים הדרמטיים בחיק האחזקות של החברה. יחד עם היו"ר, עידן עופר, הוא הוביל את השקעתהענק במפעל החדש של טאואר ■ ליהודה שרוני הוא מספר על הכוונות ללכת לעוד הנפקה, ועל החיכוך להשקיע בשוק התקשורת ■ חדשי'שן

יהודה שרוני

כ שאני שואל את מנכ"ל החברה לישראל, יוסי רוזן, איך הוא מרגיש אחרי שלוש שנות כהונה בתפקיד, ומה יעשה בעוד שנתיים, עם תום התווה שלו, הוא מתקן אותי: "הזמן אמנם עובר מהר, אבל אני בתפקיד שנתיים בלבד. לגבי מה שיהיה בעוד שלוש שנים - אלוהים גדול. ראה איזו מהפכה הספקנו לעשות בשנתיים בלבד. אני זל לומר שהכנו תוכנית אסטרטגית לשנים הקרובות, ול אני לא בטוח אם היא תממש את עצמה. לאחור, הסביבה ויסקית דינמית מאוד".

המהפכה של רוזן בחברה לישראל מהווה עבורו סיבה להגאווה. הוא סווג את השנה בסיפוק, ופחת עידן הוא מפרט: "מכרנו את כל העסקים שאינם יסקית, ויש לנו עתה לוחמה".



רוזן, "אמרתי לשוחט: 'אתה יכול להפוך את מגדל העמק לעמק הסיליקון או לעמק הבכא'"

בתייהמלון והגדל"ן. אנחנו, כחברת השקעות מאונת, מתמקדים כיום בארבע השקעות עיקריות, שמאונות זו את זו: כימיקלים לישראל, צים, בתי הזיקוק וטאואר סמיקונדקטורים. בעתיד הקרוב ניכנס גם לתחום התקשורת". החברה לישראל, הנשלטת על-ידי האחים עופר, מחזיקה ב-26% ממניות בתייהזיקוק הנמצאים בכעלות ממשלתית. היא גם מחזיקה במחצית ממניות צים, כשהמחצית השנייה נמצאת בבעלות הממשלה. ואיפה בדיוק משתלבת רכישת 1% ממניות בור שעשיתם לפני שנה, בהשקעה של 27 מיליון דולר? רוזן: "היית' מגדיר זאת כהשקעה פיננסית, למרות שאין זה מענייננו לעסוק בתחומים אלה. זו היתה עבורנו הזדמנות עסקית. קנינו במחיר של 18 דולר למניה, כי חשבנו שזה מחיר טוב. הערכנו את פיטנציאל הצמיחה של אי.בי.איי. אבל מאז מכרנו כ-40% מהמניות במחיר של 21 דולר למניה, וגם את השאר נמכור כשתהיה הזדמנות טובה לכך".

הראיון הבלעדי עם רוזן מתקיים בעקבות השקעה כוללת של 1.5 מיליארד דולר במפעל חדש של תעשיית המוליכים-למחצה במגדל העמק. אין כמו רוזן כדי לתאר את מצב המשק, את העבודה מול משקיעי חוץ, וכמובן - את העבודה של המיגור הפרטי מול הממשלה ורשויות הפיקוח. הוא מכיר היטב את המיגור העסקי עוד מאז ששימש יו"ר הקוראום וחברת משאב.

"השותפות עם הממשלה היא אחת הבלתי-אפשריות שראיתי, לא שיושבים שם אנשים רעים, אבל הם פשוט לא בנויים לקבלת החלטות מהירה - החיונית במגזר העסקי. את כייל, תודה לאל, כבר קנינו מהממשלה"

רוזן: "כשהגעתי לחברה לישראל, כלל סל ההשקעות שלה כ-50 חברות מכל התחומים. התמקדנו בעסקים מרכזיים תוך בניית איוונים. אנהנו מחזיקים מצד אחד אחזקות של מה שמכונה 'כלכלה ישנה' כמו צים ובתי הזיקוק, אך גם מניות 'כלכלה חדשה' כמו טאואר. התרומה שלנו כחברת אחזקות היא היכולת לבחון את האסטרטגיה העסקית, ולדעת מתי להוציא אל הפועל השקעות חדשות. תפקידנו אינו להתערב בניהול יומי בחברות-הבנות. אני ועידן עופר (יו"ר החברה) משתפים פעולה כדי להפוך את החברה לישראל לקונצרן מוביל".

למה הבורסה? "אתן לך דוגמא. טאואר נמצאת בישראל כעשור. זו היתה חברה רדומה, וחזקנו ב-18% ממניותיה. הגדלנו את אחזקותינו, וחשבנו איך אפשר לתרום להצלחת החברה ולהשבתה. עשינו זאת בגדול: הכנסנו לחברה ארבעה משהייתי חז מהמובילים בתחום: טשיבת, צילוס, יונתן שאול