

מחשבות רבות עברו במוחי בימים האחרונים בניסיון לתאר ולאפיין את עשייתך ופועלך רבי השנים מחד ואת האדם שעומד מאחוריהם מאידך. והכול במילה אחת.

משימה שלכאורה נראית בלתי אפשרית. כיצד אפשר לסכם עשייה ברוכה בכל קנה מידה עסקי כמנכ"ל החברה, זאת מבלי להזכיר כי העשייה המדהימה בנושאי חברה לא מנעה ממך את ההירתמות מעת לעת גם לעשייה למען התעשייה בפרט והחברה בישראל בכלל. בלתי אפשרי, אמרתי – לא כשמדובר בכך. יש משהו שמאחד ומאגד את כל מה שברצוני להביע במילה אחת, מנהיגות.

מנהיגות – מנהיגות שאינה מבוססת על זיקוקי דינור העולים במהרה אך גם נעלמים באותה מהירות, אלא מנהיגות שכוחה נובע מעוצמה פנימית, מאופקת ומלווה בהליכות צנועות וניקיון דעת. מנהיגות מהזן שכל כך חסר לכולנו בימים אלו.

היכולת להגדיר חזון ודרך להניע את כולם להגשים אותו תוך יכולת התמודדות מדהימה גם עם הקשיים שבדרך אפיינו את דרכך לאורך השנים. דרך שאין ספק עמדי כי נמשיך לצעוד בה זמן רב.

הכרותינו לא החלה עם הגעתי לחברה לישראל. אך במהלך החודשים האחרונים בהם שימשתי לצורך בתפקיד משנה למנכ"ל נפלה בחלקי הזכות לחוות ממקור ראשון, בלתי אמצעי, מהי מנהיגות המתורגמת ליכולת ניהולית, להשתומם לפעמים על מקורות העוצמה, החכמה והניסיון המשולבים יחדיו לעשייה ברוכה.

באמצעותך נוכחתי לראות עד כמה מורכב התפקיד שקיבלתי על עצמי. חודשים אלה לצידך היו עבורי זמן איכות ללימוד מעמיק של עסקי הקבוצה. מעטים המנהלים המסוגלים להכין יורש. הדרך בה הובלת אותי בחודשים האחרונים היתה מסע מרתק וכפי שסוכם בינינו להזכירך ואני מתכוון להזכירך זאת לעיתים קרובות - המסע עדין לא הסתיים. הדחיפה והאתגרים שהצבת בפני עם כניסתי לתפקיד מחד וחופש הפעולה לקדמם מאידך, נראו רחוקים ומאתגרים.

להזכירך אמרת לי, שהמשימה העיקרית – לבצע עסקת רכישה גדולה עד סוף השנה. ואכן כשבאתי גאה ודי מרוצה עם סיום עסקת בז"ן, שכולנו עמלנו בהנהגתך להשגתה, טרחת להבהיר לי "ש" - 19.2.2007 זה יפה אך זה אף פעם לא יהיה המועד המקורי 31.12.06". הדיוקנות והעמידה בלוחות זמנים והקפדה על הפרטים הקטנים עצמם, גם הם כנראה חלק מאותה מנהיגות תומכת דוחפת מחד אך בלתי מתפשרת ודורשת תוצאות מאידך.

אני רואה לעצמי לא רק זכות גדולה אלא גם חובה גדולה להמשיך ולבסס את המסד הערכי ולא רק העסקי שכה עמלת להנחיל בקבוצה, הן ביחסים בינינו פנימה המנהלים והעובדים בקבוצה והן כלפי חוץ ביחסינו עם לקוחות, ספקים, סביבה וקהילה.

מה ניתן לאחל לך בפתיחה של "קרירה חדשה", וזאת מאחר שגמלאות ופנסיה זה מושגים שכנראה לא נמצאים במילון שלך,

נאחל שתמשיך למצוא את הזמן ללכת בים ולשלוח לי פתקים עם המחשבות והרעיונות שיעלו במהלך ההליכה, ונתפלל כולנו שתזכה לבריאות ואושר אתה וכל בני ביתך.