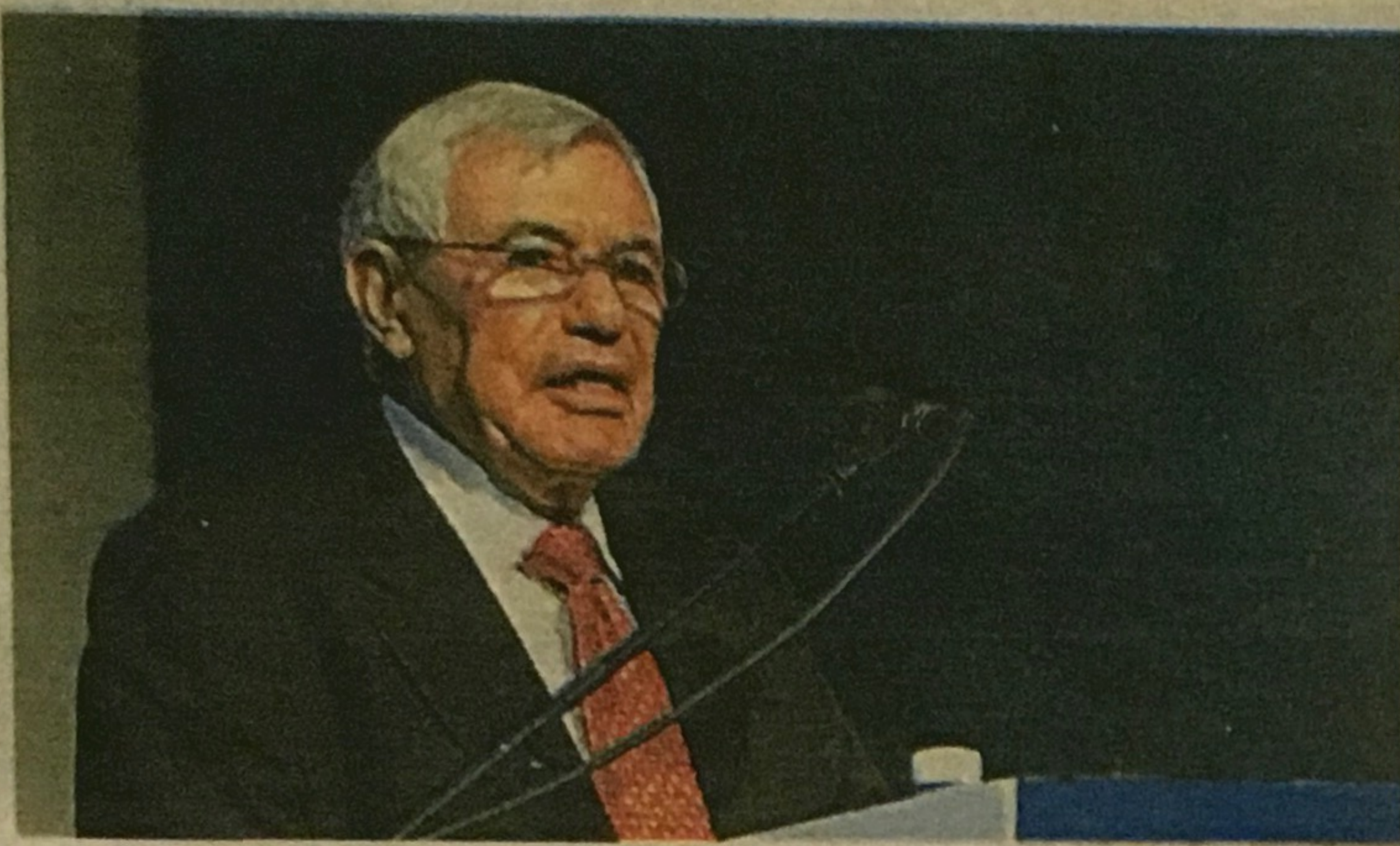


# "ענף האנרגיה תחרותי ויש בו עודף רגולציה"



נויים במקורות הנפט ומעבר לגז כחלק מהשווקים. פתיחה וסגירה של בתי זיקוק בגלל שיקולי איכות סביבה מקשות גם הן על ביצוע תחרויות בשוק, בדומה לאלו הנעשות בתחום האשלג, המזון או הזהב.

על רקע זה החליטו בעלי המניות של בזן, לאחר הרכישה מהמדינה ב-2007, ליצור סביבה עסקית שת-צמצם את החשיפה לתנודות אלו, בין היתר באמצעות מעבר לתפעול מכשור בגז טבעי. "פעולה נוספת שביצענו היא מיזוג חברות הקבוצה - כאו"ל, גדיב ושבח - כאשר הדגש הוא ניצול הסינרגיות", מסביר רוזן. "בעבר הבעלות לא היתה זהה וכמי עט לא היה ניתן לבצע סינרגיה בין החברות. היום הייצור הוא על פי שיקולים כלכליים של הקבוצה".

אנשי בזן מוטרדים גם מנושא איכות הסביבה, כאשר עיקר טענתייהם הוא על המוסר הכפול של המדינה בנושא זה. "המדינה ניהלה את בתי הזיקוק 60 שנה, וברגע שמכרה, דרשה בתוך שלוש שנים לתקן את מה שהיא לא עשתה. זה עולה לנו כרגולציה, בעצבים וכ-250 מיליון דולר. מה שלא עשו במשך 60 שנה אי אפשר לעשות בשלוש שנים", הוא מסכם.

המחאה החברתית מדברת על מחירי הדלק, אבל יותר מ-50% ממחיר הליטר הם למעשה מס", כך אמר יו"ר בזן יוסי רוזן בכנס ת"א-100 של "כלכליסט".

"מדברים גם על רגולציה וריכוזיות, אבל לריכוזיות אין קשר לתחרות. בתחום האנרגיה יש תחרות מלאה, אבל יותר מדי רגולציה. נסו לקרוא את דו"ח הדירקטוריון - זה דו"ח על דו"ח. גם אני לא תמיד מבין מה כתבתי כי צריך לסמן 'וי' על דרישות הרגולציה. צריך אמנם פיקוח אבל במיגון נכון".

לדברי רוזן, "שוק האנרגיה הוא לא שוק של היצע וביקוש, ולכן מאוד קשה להסביר את מחירי הדלקים בעולם. התמחור של נפט גולמי ומוצריו בנוי מהיצע וביקוש, תחזיות גיאופוליטיות והרבה מאוד פעילות ספקולטיביות. אף אחד לא יכול להסביר את התנודות החריפות במחיר הנפט, וכל ניסיון לחזות מחירים הוא ניסיון תיאורטי. כותרת על איראן משפיעה על מחיר הנפט יותר מאשר היצע וביקוש".

נושא נוסף, לדברי רוזן, שנמצא בתנועה מתמדת הוא מרווחי הזיקוק. "בשנים האחרונות מרווחי הזיקוק נעים למעלה ולמטה גם בגלל שי-

## השינויים החדים במחירי הנפט הגולמי גרמו לתנודתיות חריפה במרווחי הזיקוק

